

2000 年代를 向한 江原道의 開發戰略

(Development Strategy for Kangwon-province toward the 2000)

金 榮 珍

(江原道知事)

〈目 次〉

- I. 序
- II. 2000 年代에의豫測과對應
- III. 2000 年代를 向한 開發戰略
- IV. 道民의 英智와 意志를 結集한 未來形成

I. 序

우리 江原道는 安保의 尖端道이고, 觀光의 天惠道이며, 地下資源, 水資源, 山林資源 등 多樣한 潛在力を 包容한 資源의 主產道이다. 따라서 우리 道는 이러한 潛在的 發展要因을 바탕으로 國家安保의 前衛的 任務와 賦存資源의 開發管理機能을 完遂하여, 國家發展을 內 받침해야 하는 莫重한 責任을 지니고 있다.

그러나, 우리道는 道路·交通面에서 成長據點間 時間距離가 멀고, 產業發達이 크게 沮害 받아옴으로써, 豐富하고 多樣한 資源을 가지고 있으면서도, 이를 地域開發 내지는 地域生產性과 連繫하지 못하는 많은 制約要因을 가지고 있다.

또한, 氣候·地形與件의 不利, 耕地面積의 狹少로 1次產業의 生產性에 限界가 있음에도 1次產業의 比重이 높고, 2次產業이 크게 뒤진 產業

構造的 脆弱性을 지니고 있으며 特히 남달리 豊富한 用水源을 가지고 있음에도 그것이 首都圈地域의 上水道給水源이 된다는 點에서, 그리고, 安保上 大한 地域이 軍事施設保護區域으로 되어 있어 工場誘致 등 地域開發에 큰 어려움을 안고 있다.

또한, 넓은 面積과 險峻한 山脈으로 因해 統合性이 不足하고 收復地區, 民北地區, 鎌山地區 등 特殊地域內 住民構成이 多樣하여 이 또한 住民의 開發意識을 相對的으로 鈍化시키는 制約要因으로 作用하고 있음이 事實이다.

그러므로, 우리道가 지닌 이러한 潛在的 發展要因과 制約要因들을 道民의 力量으로 調和롭게 受容해 나가면서, 그 開發利益을 어떻게 地域發展과 道民所得으로 極大化해 나갈것이냐 하는 問題가 2000 年代를 準備하는 過程에서 前提되어야 할 가장 큰 課題이다. 特히, 우리 江原道는 資源의 主產道인 만큼, 앞으로 2000 年代를 對備하는 國家政策의 次元에서도 우리道에의 開發必然性이 漸增될 것이므로, 남다른 制約要因들을 오히려, 地域別 機能分化와 特化產業의 發展要因으로 昇華시켜 나가는 戰略的 對應策을 講究하여야 한다.

II. 2000年代에의 豫測과 對應

1. 2000年代의 展望

오늘날 사람과 國土를 둘러싼 潮流는 새로운 世紀를 向하여 큰 轉換에의 胎動을 보이기 始作하고 있다. 人口動向, 產業構造, 國民의 價值觀이나 生活樣式, 過密·過疎의 問題, 土地, 用水 등의 利用方法등 廣範한 分野에서 注目할만한 變化가 일어나고 있다. 더우기 高齡化, 都市化, 技術革新, 情報化, 國際化 등 새로운 課題에의豫測이 要求되기에 이르고 있으며, 그래서 오늘을 살아가는 우리 行政責任者들에게는 보다 幅넓고 長期의인 眼目의 未來管理能力이 要求되는 것이다.

「地方化 時代」의 倒來와 그에 對應하는 準備의 必要性이 提唱된지도 이미 몇년이 되었다. 이제 우리 江原道는 「未來의 땅」이며 「約束받은 땅」인 만큼, 「地方化 時代」가 滿開할 今世紀末에 앞서 國土空間의 새로운 未來像을 求하지 않으면 안될 바로 그 時點에 있다.

變化해 가고 있는 오늘의 時代는 20世紀에서 21世紀에의 移行期이며, 世紀를 單位로하는 歷史的 轉換이 始作되고 있는 時期이기도 하다. 2000年代로 가는 過程에서 일어나는 變化的 물결中에는 우리가 나아가고자 하는 方向에 順機能일 수도 있고, 逆機能일 수도 있는 많은 波高가 있을 것이다. 따라서 오늘의 올바른 診斷과巨視的인 來日의 展望을 通하여 우리 江原道의 새로운 2000年代를 準備하기 爲한 일들을 하나하나 아무리 密度있게 推進한다 해도 결국은 未治할 것이다.

여기에서 우리는, 19世紀後半에서 오늘에 이르는 100年 안팎이 그前의 10世紀보다 더한 變

化를 招來한 것을 감안하고, 2000年代까지 10餘年은 지금까지의 같은 時間보다 한결 빠르고 幅넓은 變化를 가져올 것이라는 點도 充分히豫測해야 할 것이다.

그리고, 이미 生活水準의 向上 自由時間의 增加와 함께, 우리의 知的活動이나 藝術創作등 文化에의 慾求가 높아짐에 따라, 보다 多樣하고 多彩로워질 鄉土文化의 創出도 展望되고 있다. 또한 21世紀初頭의 產業構造를豫想하면, 소프트化·서비스化가 한층 進前될 것으로豫想되는데, 이는 單純히 生產·就業面에서 第3次 產業의 增加뿐만 아니라, 第2次 產業의 内部에 있어서도 研究開發, 企劃, 販賣와 같은 直接生產에 聯關되지 않은 部分의 擴大까지 誘發할 것으로期待되고 있다. 特히, 더욱 加速化될 經濟成長과 國際化的 訂進속에서 우리行政이 對備해야 할 課題에는 住民餘暇活動等 經濟外의인 住民慾求를 充足시키는 問題를 비롯하여 開發水準의 尖端化問題등도 比重있게 다루어져야 할 것으로 展望된다.

우리에게 있어 2000年代는 매우 重要的 意味를 지니고 있다. 그것은 바로, 國家的으로는 우리나라가 先進國 隊列에 서서 名實共의 世界의 主役으로 발돋움하게 되고, 豊富한 賦存資源과 開發潛在力を 지닌 우리 江原道는 國家發展의 中心域이 되어 그 期待役割과 分擔比重이漸增되는 年代가 된다는 데 있다.

2. 新로운 變化에의 對應

일찌기 日本의 奧地이며 北方의 邊境地帶였던 北海道가 오늘날 가장 脚光받는 新開發地域이 되어 있는 것처럼, 本道는 60年代 以後의 工業化過程에서 그 開發이 留保됨으로써, 오히려 새로운 2000年代를 向한 產業의 誘致와 發展에

좋은 條件을 形成하고 있다. 그러나 2000 年代 를 밝게 비추어주는 이 같은 與件을 現實化하기 까지는 앞서 記述한 바와같이 적지 않은 制約要因이 가로놓여 있다.

특히, 道路・交通手段의 變化, 住民意識構造의 多邊化, 期待慾求의 多樣化, 그리고 情報社會化, 事務自動化(OA)等 高度尖端社會로의 變遷등으로 우리의 生活空間과 行政環境 및 與件이 크게 달라질 것이므로 이에對한 正確한 分析과 對備策이 講究되어야 할 것이다. 그리고 그동안多少 지연되었던 地方圈에 대한 國土基盤形成이 定住圈確保라는 次元에서도 漸次加速화될 것이므로 生產 및 生活基盤形成이 미루어져 왔던 우리道는 이러한 與件變化에 能動的으로 對處, 道發展을 앞당겨야할 課題를 안고 있다.

따라서, 2000 年代의 國家發展을 肱 받침할「未來의 땅」우리 江原道는 그러한 變化와 成熟過程에서 蒙起될 諸狀況을 올바르게 豫測하고, 이에 對應한 次元높은 管理機能이 切實히 要請되고 있다. 綜合的이고 正確한 豫測이 前提되지 않은 發展의 施策決定이란 있을수 없듯이, 豫測 또한, 어떤 可能性을 前提로한 目標設定과의 連繫下에서 이루어져서 그에 對한 올바른 對應策이 마련되어야 한다. 그런點에서 2000 年代는 바로 우리「江原의 年代」가 된다는 必然성을 豫測, 그러한 大前提下에서 巨視的 眼目으로 그때의「未來의 땅」——約束받은 우리 江原의 모습을 構圖하고 그 그려진 바탕위에 分野別 開發戰略을 樹立해 나가야할 當爲性이 있다.

그러므로, 2000 年代를 向한 우리 道政은, 國家政策目標의 徹底한 地方的 具現으로 國家發展을 肱 받침하고, 真正한 道民和合과 同參行政의 實踐으로 地域安定을 確保하며, 賦存資源의 保護와 開發利益의 地域化로 鄉土를 살찌우면서,

道民의 發展氣像을 振作시켜 나가는데 그 基本方向을 두고 있다.

지금 이를 肱 받침하기 為하여 道政 모든 分野에 걸쳐 具體的인 戰略들이 마련되어 推進中이거나, 樹立中에 있으나, 여기에서는 우리 道의 潛在된 開發創出力を 癰集하여 이를 愛鄉과 鄉土發展의 原動力으로 하는 問題와, 2000年代 그 때의 國家發展을 肱 받침하는 우리道의 期待役割과 分擔機能을 어떻게 準備하느냐 하는 問題에 主眼點을 두고 그 主要한 開發戰略들을 펼쳐보자 한다.

III. 2000 年代를 向한 開發戰略

1. 愛鄉同參運動의 深化・擴散

地域社會의 發展과 繁榮은 우선 1次의으로 地域住民들이 鄉土를 아끼고 사랑하는 信仰의 愛着心에서 비롯되는것이다. 그러나, 急激한 產業社會가 몰고온 人口의 都市集中現象은 現代를 살아가는 우리 모두의 마음속에서 故鄉 그 自體를 앗아가 버리고 있다. 그結果 過客들만이 남아 鄉土를 지키게 되고보니 漸次 主人없는 고장에는 지난날 우리의 가슴속에 그토록 強하게 자리잡고 있던 歸屬感情마저 회박해지고 있어 이 같은 現象이 持續되어 갈 때, 과연 主人없는 고장에서 무슨 發展을 期待할 수 있을까하는 우려를 갖게 된다. 그러므로, 内고장의 當當한 主인이 되는 길은 鄉土를 아끼고 자랑스럽게 여기는 마음이 地域住民들의 가슴속에 움틀 때 비로소 可能하며, 또 그러한 愛鄉에의 幅闊은 同參이 이루어져야 참主人으로서의 토박이 精神이 챔灸계 마련이다.

다가오는 2000 年代가 「江原의 年代」가 된다는 것은 單純한 期待가 아니라 우리 道民모두의

確信이다. 그려므로, 무엇보다도 그러한 道民의 自負心, 眇持를 한곳으로 모으고, 보다 두터운 道民的 共憲帶를 形成하여 이를 鄉土에 對한 愛着心과 同參意慾으로 提高시켜 나가는 動機賦與 와 環境造成이 切實히 必要하다. 따라서, 지금부터 우리의 밝은 未來를 짚어지고 나아갈 鄉土의 人材를 기르고, 그때 우리들만이 갖게 될 獨特한 文化環境을 造成하여, 또한 이를 可能토록 뒷받침하는 雾靄氣擴散등, 「愛鄉同參運動」을 幅넓게 다져나가고 있다. 이 운동은 바로 道民 스스로가 함께해 나가는 未來가꾸기－未來管理－運動으로서, 道民의 主人意識과 發展氣像을 振作시켜 나가는 2000年代에의 가장 基本的인 戰略으로 하고 있다.

가. 鄉土人材의 養成

이 世上의 모든 일은 사람에 의해 이루어진다. 歷史의 展開도 人間의 힘에 의해創造되는 것일진대, 2000年代가 우리「江原의 年代」가 되도록 뒷받침하는「愛鄉同參運動」도 그 地域「사람」스스로가 얼마만큼 슬기롭게 자기네 고장을 아끼고 가꾸어가느냐에 그 成果가 約束된다. 바로 그 未來의 江原을 이끌어갈「사람」을 기르자는 것이 鄉土人材養成事業이다. 그러나, 지금까지 우리 道는 優秀한 鄉土人材를 養成하는데 있어 그 뒷받침이多少 不足했던 것이 事實이었음을 감안해 볼때, 무엇보다도 2000年代의 主役이 될 鄉土人材養成이 時急한 課題이다.

따라서, 지금부터 地域出身의 人材를 發掘, 앞으로 20~30年後 이들이 鄉土를 爲하여 奉仕할 수 있도록하는 持續的 努力이 講究되어야 하는바, 그 戰略으로는 첫째, 優秀한 鄉土公務員의 育成을 爲하여 市郡別로 人材를 고루 拔擢하여 中央과 道, 道와 市郡間의 交流를 定例化하는 한편, 또 公務員新規 任用에 있어서도 各地

域別로 制限公採를 實施, 적어도 20年後의 市郡課長級 以下는 大部分 當該地域 出身으로 構成되어, 이들이보다 큰 眇持와 責任感을 가지고自己 고장을 爲해 奉仕할 수 있도록 制度化하여 推進하고 있다. 둘째는 鄉土優秀人材 確保를 爲한 青少年獎學事業이다. 現在運營中에 있는「새江原獎學會」의 自立基盤을 擴充하여 受惠範圍를 擴大, 보다 많은 人材를 養成해나갈 計劃이다. 셋째로는 지금 우리 道만이 設置運營하고 있는 서울의「새江原義塾」을 移轉, 그 施設을 最高水準으로 하고 現在장학생 100名 收容規模도 200名으로 늘려, 보다 많은 人材들이 不便 없이 鄉土에의 고마움 속에 學業에 專念할 수 있도록 할 計劃인바, 이미 春川地域의 골프場 施設과 關聯하여 30億원의 基金을 確保해 놓고 來年 3月着工目標로 設計中에 있다. 앞으로 의숙 中心의 인맥이 形成될 우려도 있지만 道內에도 必要한 地域別로 義塾을 設立·運營할 計劃이다.

그리고, 앞으로 住民意識構造의 變化로 漸增될 行政需要에 能動的으로 對處하고 公務員教育의 效果를 提高하기 爲하여 既存의 公務員教育院과 農民教育院, 그리고 新築豫定인 運輸從事員教育院을 統合建立, 教育센타化하여 各級教育을 相互連繫化하는 한편, 그 附帶施設은 公務員休養施設로 活用할 方針이다. 앞으로는 義塾이든 総合敎育센타이든 모든 新築公共建物은 그 施設自體가 道民의 자랑이 되고 眇持를 높일 수 있도록 하는 次元에서 格調높게 施設해 나갈 計劃이다.

나. 鄉土樹林帶 및 都市文化環境造成

2000年代를 準備하는 基本的 戰略으로 前述한 人材養成과 함께 考慮되어야 하는 것은 鄉土文化環境을 어떻게 創出해 나가야할 것인가의 問題이다. 우리社會가 그동안 高度產業社會化되어

음에 따라, 새로운 文化環境의 創出은 且置하더라도, 우리가 지켜내려온 生活文化環境의 멋과 餘裕가 開發이라는 그늘에 가리워져 크게 損傷 받아 왔으며, 앞으로 發展樣相을 미루어 볼때, 그러한 豪邁는 더욱 加重될 것으로豫想되고 있다.

文化環境의 造成이라는 것은 短時日內에 이루어 질수 없는 것이고, 특히 精誠된 힘이 뒷받침되지 않고서는 지켜 나가기가 그리 쉽지 않다. 따라서 지금 우리는 20~30 年 앞을 내다보면서 鄉土의 人材를 기르는것과 같이 鄉土樹林帶造成事業을 推進하여 2000 年代에 우리 江原道만이 갖추게 될 文化環境을 創出해 나갈 計劃이다.

이 事業은 單純한 造景, 造林事業이 아니라, 나무의 뿌리가 땅속깊이 자리를 잡듯 故鄉을 잊어가고 있는 現代人們의 마음속에 愛鄉의 뿌리를 깊고 넓게 심기 爲한 故鄉 심기事業이다. 그래서 이 鄉土樹林帶造成事業은 복승아꽃, 살구꽃이 싱그럽게 피고, 감나무 개나리 진달래 장미덩굴이 한데 어우러진 花大闕 숲속에 산새들이 동지를 트는, 그런 學校 그런 마을을 만들어 자라나는 青少年들의 가슴속에 鄉土의 짙은 색깔과 젖내음같은 故鄉의 맛과 냄새를 깊이 심어주므로써, 그들로 하여금 鄉土의 참主人 자리를 길이 간직하고 지키게 하자는, 未來가꾸기 事業이다. 그래서 鄉土樹林帶 造成方法은 한꺼번에 큰 樹木을 심어서는 별의미가 없다. 고장마다의 鄉土色 짙은 適性樹를 골라 青少年들이 손수 苗木을 길러 精誠을 다해심고 키운 나무가 온 마을을 숲으로 뒤덮도록 해서 먼 훗날 그들이 故鄉을 떠난 후에도 자기 손으로 심은 한그루의 나무에서 느끼는 鄉里愛와 끝없는 鄉愁속에서 잠시 잊었던 故鄉을 되찾게 하자는 것이다. 가령, 맑게 개인 가을날, 어릴때 내손으로 심어놓

고 떠나온 감나무가지에 주렁주렁 열렸을 朱紅빛 감을 생각하고 의로운 客地의 나그네가 느끼는 鄉土愛는 곧 그것이 愛鄉同參意識으로 升華될 것이며, 그래서 그속에는 우리 江原道만의 獨特한 鄉土文化가 새롭게 創出될 것이다.

그리고, 本 鄉土樹林帶造成과 함께 漸次的으로 特色있는 都市文化環境을 定着시켜 나아갈 計劃이다. 먼저, 都市의 個性, 品位, 秩序가 調和되도록 地域特性에 맞는 都市構造物을 開發하고, 新規建築物에 對하여는 斯界權威者들에 의한 都市美觀上의 事前設計審查와 文化藝術性審議를 制度화할 方針이다. 특히 每年 新築된 建築物에 對하여는 綜合的인 審查를 實施優秀建築物을 指定, 弘報하고 그 建築設計業體에 대하여는 이듬해 最高額의 用役을 副償으로 수의契約하는 등 各種 特惠를 賦與해 나아가고자 한다. 또한 急速한 都市化로 因한 無秩序한 構造物管理와 함께, 無關心에 의한 都市色彩環境이 크게 侵害되고 있는 實情임으로 色彩管理基準을 設定하여 밝고 品位있는 色彩文化環境을 造成해 나가고 無秩序한 都市線도 漸進的으로 整備, 格調높은 都市文化environment을 造成할 方針이다.

다. 愛鄉霧靄氣의 擴散

우리道民은 지난해 第66회 全國體典을 通하여 和合의 眞髓가 무엇인가를 깊지게 體驗하였으며 또한 86 아시아競技大會를 成功的으로 치루어냄으로써 國民各自의 작은 힘, 素朴한 精誠이 모아져 그 어려운 일을 해냈다는 더할수 없는 感激과 보람을 간직하고 있다. 「鄉土人材의 養成」「鄉土樹林帶 造成」등 2000 年代를 準備하고 우리道民의 開發創出力과 發展氣像을 振作시켜 나가는 基本戰略을 成功的으로 펴나가기 爲해서는 이를 뒷받침하는 雾靄氣造成이 무엇보다도 重要하다.

똑같은 일이라도 서로가 힘과 精誠을 함께 했을 때, 結果되는 「보람의 크기」는 그 反對의 境遇에 比해 현격한 差異가 있음을 알수 있듯이, 모든 施策을 成功的으로 꿔나감에 있어 가장 重要한 것은 基本的으로 道民의 精誠된 마음과 情이 뒷받침되어야 한다. 따라서 우리道는 一時의 이거나 季節의 아닌 和合次元의 「道民서로돌보기運動」, 「鄉土產物愛用하기」, 「鄉土노래부르기」等을 持續的으로 推進하여 道民의 眷持와 愛鄉心을 凝集, 幅넓은 共感帶를 形成해 나가고 있다.

2. 資源保護와 開發利益의 地域化

우리 江原道는 天惠의 4季節 觀光資源을 지닌 國際的 觀光地로서 國家政策의 次元에서도 開發과 保存의 價值를 最最大化하여야 한다. 本道는 道民所得과 雇傭增大, 그리고 地域開發面에서 觀光分野가 차지하는 比重과 役割이 매우 클뿐만 아니라, 산, 바다, 계곡, 호수등 발달는 어느곳 하나 所重하지 않은곳이 없는 國民觀光休養地로 脚光을 받고 있다.

특히, 漸次 國民生活水準의 向上, 接近交通手段의 擴充등으로 觀光部門의 需要是 해마다 큰 폭으로 增加하는 趨勢를 보이고 있어 이에 對處한 開發과 保存이라는 2元的 問題를 어떻게 調和시켜 나아가야 하느냐는 것이 큰 課題로 擡頭되고 있다. 따라서, 開發과 施設確保에 따라 艳起되는 自然景觀의 파괴와 汚染을 어떻게 最少화하면서 天惠의 觀光資源을 保存해 나아가느냐 하는 問題와, 觀光秩序 및 觀光客의 便宜를 圖謀하면서, 觀光空間을 어떻게 體系的으로 利用할 것인가하는 問題에 그戰略的 比重을 두고 있으며, 이와 함께 國際觀光與件의 成熟에 副應하여 開發水準을 先進化하는 問題, 그리고 水準높

은 觀光資源의 管理機能과 함께 開發利益을 地域所得으로 還元시킬수 있는 制度的 裝置를 講究해야하는 問題등도 時急히 解決·定着시켜야 할 課題로서 力點을 두고 있다.

原來, 地域開發의 目的是 그 고장住民들의 삶을 높이기 爲한 努力이고 方法이기 때문에, 地域開發을 促進하기 爲하여 民間資本의 導入, 產業의 誘致등에 關心을 갖는 것은 그 모두가 地域經濟의 成長과 地域所得水準을 增大시킬 것이라는 期待때문이다.

開發所得의 地域化問題는 公共開發이나 企業活動등으로 얻어지는 所得이 外地로 流出되지 않도록 政策的인 考慮가 뒤따를 때 비로소 可能하다. 이에 腹心하지 않을 때 政府나 企業이 아무리 地方에 大規模의 投資를 한다 해도 그 地方에는 이렇다할 寄與를 못하는 수가 많다. 專門家들이 引用하는 그 좋은 例로, 말레이지아는 무다江地域의 落后性을 解消하기 爲해 莫大한 豊算을 投資하여 「무다江地域 開發事業」을 實施한 일이 있다. 그러나 그 엄청난 公共投資事業의 展開에도 不拘하고 이 地域住民들의 1人當所得은 조금도 增加하지 않았다. 그 理由는 投資事業에 의해 形成된 1次所得이 모두 地域外로 流出되었기 때문이다. 即, 政府投資機關이 必要로 하는 耐久財나 物品은 外地에서 供給되었고, 무다江地方에서 直接 쓰인 돈이 별로 없는데다가 投資事業으로 發生한 直·間接의 利益도 大部分 國稅로 吸收되어 버렸기 때문이다. 또 日本의 境遇만해도 地方에 所在한 企業體들의 資金流出은 地域所得의 平準化를 크게 泽害하고 있는 要因으로 指摘되고 있다.

이 같이 外部에서 進出해온 大企業이나 誘致產業이 地域經濟에 寄與하려면 企業所得의 地域外流出을 最大限 防止할때 可能하다. 그래서 所得

이 地域內에서 循環되도록 誘導함으로써 乘數效果를 불러일으켜 地域所得의 累積的上昇을 期待하게 된다.

現在 우리 江原道는 開發利益의 地域化를 爲해 다음과 같은 大原則下에 地域開發에 임하고 있다.

첫째, 供給體系의 地域性

產業에 投入되는 產業要素의 供給體系를 地域內에서 確立한다. 即, 資源과 材料는 地域內에서 生產되는 것을 主原料로 하고, 地域社會안에 蓄積되어 있는 勞動力, 技術, 資本等 賦存經營資源을 活用하여 財貨와 サービ스를 創出하자는 것이다. 간혹 原材料를 他地域에서 購入해와야 할 境遇에도 可及의이면 都市의 累積된 賦存經濟資源을 活用하여 이를 加工生產해서 使用하는 問題를 講究하고 있다.

둘째, 地域內 分業體系의 形成

誘致產業으로 하여금 出產 및 販賣活動과 聯關, 地域內에서의 分業體系를 갖추게 하여 乘數效果를 極大化시킨다. 產業은 連繫體系가 끌수록 그 效果가 커지는 것이기 때문에 下請業體나 連繫產業을 地域內에서 찾아, 產業의 分業化를 通해 地域所得을 높이자는 것이다.

셋째, 現地雇傭의 擴大

管內 企業의 人力確保에 있어 現地人 또는 現地學校優待의 原則을 確立, 事務職은 물론, 管理職에도 現地人이 많이 進出할 수 있도록 誘導한다. 이 現地雇傭의 擴大問題는 前述한 鄉土人材養成과 聯關하여 企業과 地域社會와의 紐帶強化에는 물론, 所得의 地域內循環을 爲해서도 크게 要請되는 課題이다. 美國의 企業들은 現地大學出身者들에게 就業의 決定的優先權을 주고 있으며, 日本에서도 이 같은 現狀은 더욱 현저하다.

넷째, 開發企業의 現地參與

體育·獎學事業 등 地域懸案事業을 解決함에 있어 그 地域 開發에 參與한 外地企業이 同參한다는 것은 利益의 地域還元이라는 單純한 次元을 넘어서 地域住民의 수탈감解消와 親和感을 造成한다는 點에서 和合의 名分으로도 지극히 必要하다. 그 例로는前述한 바 있듯이 春川地域의 골프場施設과 聯關하여 「새江原義塾」 移轉을 爲한 30億원 基金을 確保해 놓은 點을 들 수 있다.

가. 觀光受容態勢의 補完

이미 우리나라의 觀光事業도 國際觀光의 물결에 流入되어가고 있는 가운데 本道의 觀光產業은 다른 分野에 比하여 가장 큰 成長產業의 하나이다. 우리道는 지금 指定觀光地 59個所, 自然觀光地 52個所, 特殊觀光地 149個所등 모두 260個所에 이르는 觀光資源을 갖고 있다.

最近 國民生活水準 向上으로 일기 始作한 해 저봄은 每年 觀光人口를 創出하면서, 漸次 「보는 觀光」에서 「즐기는 觀光」으로 行樂패턴의 變化를 가져오기 始作하고 있다.

觀光專門機關의 統計에 의하면 西紀 2000年에 가면 全國民의 約 86%가 年間 5回程度 觀光에 參加할것이며, 特히 野外行樂에는 1991年에 2億이, 그리고 2000年에 이르면, 2億 5千萬이 參與하게 될 것이라는 展望이다.

더구나, 餘暇의 需要是 外國의 경우에서 볼수 있듯이 한변 增加하기 始作하면 좀처럼 減少되지 않음을 감안할 때 앞으로 별다른 社會變動이 없는한 餘暇·觀光·行樂에 대한 空間的 社會의 需要是 더욱 增加할 것이豫想된다. 特히, 自家用車를 利用한 山間, 溪谷의 家族單位 피서관광이 選好되고 各種 休閒用品의 多樣化, 一般化로 貯蓄을 兼한 炊事人波가 增加되는 趨勢에 있다.

그러나 이와併行하여 觀光客에 의한 汚物의 放棄와 積滯로 美觀이 크게 侵害받고 있으며, 山間, 溪谷의 無斷貯當으로 自然毀損과 汚物이 날로 深化되고 있는 實情이다. 더우기 觀光盛需期에는 利用便宜施設이 없는 非指定 觀光地인 山間, 溪谷까지 人波가 集中되어 管理ability의 限界를 逸脫하고 있고 秩序意識의 未定着으로 觀光자원의 效率的 保存이 매우 어려워지고 있다.

따라서, 既存 觀光地便宜施設을 擴充·整備해 나가면서, 觀光客集中地域을 全數調査하여, 上間·溪谷觀光受容管理對策을 樹立, 地域別 中期管理計劃을 施行할 方針이다. 例컨대, 管理가 어려운 一定地域에 對해서는 마을住民 또는 團體로 하여금 管理토록하여 觀光地의 複손을 막고, 利用客으로부터 管理費를 받아 資源을 效率的으로 管理하는 한편, 保存必要地域은 一定期間 閉鎖하여 觀光資源의 파괴를 事前에 防止해 갈 方針이다.

나. 海岸濱地의 保護管理

우리 江原道는 212 km에 達하는 아름다운 海岸線을 가지고 있어 北으로 花津浦에서부터 南으로 慶北파의 境界인 湖山에 이르기까지 어느 한곳 海水浴場이 아닌 곳이 없을만큼, 물이 맑고 모래가 깨끗하여 全國 第1의 海岸觀光地로 脚光을 받고 있다. 그러나 海岸濱地의 無分別 無計劃의 開發로 自然是 크게 複손되고 있으며, 더구나 外地資本에 의한 土地投機까지 盛行되고 있어 觀光資源의 潛食이 憂慮되고 있다. 이와 같은 海岸濱地의 複손을 막기 위해 東海岸 國道東側 158km²에 이르는 濱地에 對하여 開發과 保存, 그리고 所得의 調和의 側面에서 東海岸濱地綜合管理計劃을 樹立, 必要한 範圍內의 對象地域을 保存地域, 計劃規制地域, 指導規制地域 등으로 區分하여 保護空間을 確保하는 한편, 合

理的의 開發을 誘導하고 있다. 앞으로 投機豫想地域에 對해서는 土地去來申告制를 適用하는 等 海岸景觀의 複손을 事前에 防止해 나갈 方針이다.

그리고, 一部 海岸濱地에는 市郡이 直接 便宜施設(방가로, 천막등)을 設置하여 이를 一定期間 동안 公務員家族들에게 休養施設로 提供하고漸次 道民누구나가 利用할 수 있도록 道民休養施設化해 나갈 計劃이다.

다. 立地特化 觀光開發

88 서울올림픽과 91年雪岳山 新坪地區에서 열리게될 世界챔피언大會등으로 우리 江原道의 國際觀光與件은 한층 成熟되어 가고 있다. 따라서 이제 우리道는 세로운 모습의 國際觀光地로서의 受容態勢를 確保해야 할 큰課題를 안고 있다. 이에 우리道는 春川圈, 雪嶽圈, 江陵圈, 雉岳圈, 太白圈등 5大觀光圈域別로 特色을 살려 各己 主導的 役割을 分擔토록 하는 한편, 이들 圈域을 連繫화, 循環루트化하여 散在되어 있는 觀光資源을 體系的, 效率的으로 管理·保存·開發하여 觀光客들의 레저動機를 보다 效果的으로 充足시켜 나갈 計劃이다.

① 먼저 春川圈은 湖畔綜合觀光地로서 首都圈 1日觀光地의 面貌를 갖추고 있고, 앞으로 京春 4車線道路 擴張工事が 마무리되면 首都圈觀光需要에의 連擔比重이 더욱 커질 것이므로 이에 能動的으로 對應해 나가고자 한다. 衣岩湖로 둘러싸인 中島地區(549千坪)는 既設置되어 있는 青少年野營施設을 擴充하고 새로이 超大型 풀場을 施設하는 等 年次的으로 「꿈과 浪漫의 섬」으로 開發해 나갈 方針이다. 아울러 中島行 姦터에는 本道의 觀光名所를 縮造, 展示하고, 下中島에는 賃貸 또는 宿泊型 民俗村을 設置하여 上中島에는 世界有名 建築樣式을 한데 모아 縮造,

마치 갈리버旅行記의 小人國을 聯想할 수 있도록 格調높게 가꾸어나갈 計劃이다.

② 雪岳圈의 新坪地區(2,086 千坪)는 91 年 世界잼버리大會에 差跌이 없도록 開發해 나가되, 國內 第 1의 野營場으로 가꾸어 앞으로 高城 統一安保公園과 함께 青少年心身修練 및 安保教育場으로 活用해 나갈 方針이다.

③ 江陵圈의 龍平地區(1,058千坪)는 끌프場과 宿泊便宜施設을 年次的으로 擴充하여 國民綜合休養地로 造成할 計劃이다. 特히 冬季스포츠 総合施設을 擴充하여 國內外冬季體育大會의 開催가 可能토록 推進할 計劃이며, 現在 大關嶺橫溪 마을을 龍平觀光團地의 背後高原都市로 格調높게 가꾸기 為한 計劃이 用役中에 있다. 또한 高冷地라는 特殊한 立地與件을 最大限 活用하여 觀光과 農畜產의 連繫化로 住民所得을 增大시켜 나가고자 한다. 앞으로 이 地域은 美 8 軍休養施設對象地로도 指目되고 있을뿐 아니라, 第 8 選手村 適地로도 꿈하고있어 큰 變化가 豫測되는 곳이기도 하다.

以上 道內 5 大觀光圈中에서 우선 開發이 時急한 3 個圈域의 特化事業方案을 提示하였다. 이제 날로 增加할 觀光人口의 效率的인 受容을 觀光地接近路의 擴充補完, 民泊施設의 擴充, 觀光土產品의 開發등을 道民所得과 直結시켜 推進할 計劃이다. 그러나 觀光開發에 關한限「最善의 開發」은 「最大의 保存」에 있음을 大前提로 하여 未來管理次元에서의 資源의 保護와 保存을 為한 努力を 다할 方針이다.

3. 地域經濟力量의 振作

가. 流通構造의 改善

流通構造改善의 意味는 生產者에게는 生產費에 適正利潤을 確保하는 線에서의 受取價格을,

消費者에게는 낮은 支拂價格을 保障해 줌으로써 價格振幅을 最少화하는데 있다. 그러나, 아직도 많은境遇, 道路・交通의 不便과 市場情報의 微弱등으로 產地出荷體系를 갖추지 못하고 있기 때문에 流通上의 適지않은 問題點을 안고 있다. 生產者가 제 값을 받지 못하거나 어떤 境遇에는 投資費以下의 低價格의 形成으로 간후 生產者가 감수해야하는 엄청난 被害는 農民들의 生產意慾마저 앗아가고 있다. 이와같은 現象은 產地에서 消費地까지의 複雜多岐한 流通段階와 流通費用의 過多 및 輸送中發生하는 減耗量과 商品性의低下가 그 主要原因이 되고 있다.

따라서, 이와같은 流通上의 構造的인 問題를 體系的으로 解決하기 위해 우선 生產面에 있어서는 地域別 品目別計劃生產體系를 確立하는 한편, 主產團地를 持續的으로 造成해 나가고, 市場情報타미날機能을 再整備強化하여 播種時期및 端境期需給調節도 洪水出荷에 따른 價格폭락을 事前에 防止해 나갈 方針이다. 그리고 流通面에 있어서는 產地直去來網을 確立하여 流通段階를縮少하고, 個別生產・個別出荷등 零經的 出荷體系를 改善, 共同出荷體系를 擴大運營해 나갈 計劃이다. 또한 漸次的으로 產地農產物의 複合加工 및 貯藏施設을 擴充하여 去來單位量 規格化, 標準化하고 出荷調節에 의한 價格保障策을 制度化해 나갈 計劃이다.

특히, 輸送中에 發生하는 減耗量과 商品性의低下를 막기 為해 產地道路網을 年次的으로 擴充・整備하여 大規模物量의 迅速하고 원활한 收集・分配體系를 確立, 流通機能의 效率性을 提高해 나갈 方針이다.

나. 地域商工業의 育成

本道는 地域商工業發展과 關聯하여 몇가지 制約性을 지니고 있다. 地勢의in 不利한 條件外에

도 產業立地의 決定因子인 道路·交通등 社會間接資本이 未治하고 產地와 市場間의 接近性이不足하여 都市別 商業圈形成程度가 微弱하다. 또한 人口의 集中化, 都市化가 뒤떨어져 產業立地上 集積의 利益이 적고, 接敵地域, 漢江水系地域, 그리고 觀光地域등 國土利用上의 여리가지 制約으로 工場誘致가 쉽지 않을뿐 아니라, 誘致에 따른 地域內 投資資本形成이 어렵다는脆弱點을 지니고 있다.

따라서, 本道商工業의 振興은 이러한 制約條件을 감안하여 地域實情에 맞는 育成工業을 嚴選配置해야 하고, 地域別 商業國形成에 의한 資本流出의 防止策이 우선前提되어야 한다. 이런點에서 工場誘致는 무엇보다도 賦存資源을 最大限 利用할 수 있는 地域特化型 中小企業을 重點育成하고 特히, 遊休勞動力を 最大限 活用할 수 있는 勞動集約的 產業을 育成하되, 自然環境의 파괴나 汚染이 誘發되지 않도록 할 計劃이다.

또, 太白圈과 東海臨海圈을 除外한 北韓江水系地域에는 首都圈生活用水源을 保護하고 秀麗한 水邊觀光資源을 保全한다는 次元에서 無公害農工團地를 育成하여 漸次 聯關產業基盤을 構築地域內 扈備創出效果를 增大시킬 計劃이다. 地域別 商工業育成을 為해서는

① 北坪工業團地는 臨海工業地域이라는 特殊與件을 감안하여 地下資源을 利用한 重工業과 水產物加工 및 貯藏工場을 誘致育成하고

② 春川工業團地는 新規造成보다는 既存工團의 穢動率을 높여 活性化시켜 나갈 計劃이며,

③ 文幕工業團地는 忠州, 堤川圈과 系列化하여 原料調達이 可能한 首都圈의 地方分散業體를 選別의으로 移轉入住토록 推進할 方針이다.

④ 아울러, 地域商圈의 活性化를 為해 郡單位市場施設을 年次의으로 現代化하여 地域經濟의

活動基盤을 確立해 나갈 計劃이다.

다. 山地資源의 造成 및 所得化

우리道는 總面積의 約 83%가 山林인 林產道로서 山林資源을 비롯하여 草資源을 利用한 畜產業等 山地內 賦存資源의 所得化 問題는 地域經濟에 높은 比重을 차지하고 있다. 따라서 앞으로의 山地資源造成은 우리道民의 財產蓄積과 새로운 經濟圈을 確保하는데 그 基本目標를 두어야 하는바, 山地內 賦存資源은 이를 道民所得과 連繫하는 方向에서 效率的으로 開發·利用하고자 한다.

특히, 經濟林代替造成과 林木蓄積增大를 為한 育林管理, 그리고 國, 道有林의 經營管理合理化에 重點을 두고, 2000年代 우리 江原의 큰 資產이 되고, 道民所得의 基盤이 되도록 山林資源을 造成할 方針이다. 그러나, 무엇보다도 山地資源을 利用한 高所得事業으로 가장 期待되는 分野는 畜產業이라 할수 있다. 道內 草地 造成可能面積은 줄잡아 19萬ha로서 每年 2000ha씩 草地를 造成한다해도 90년이나 걸리는 엄청난 面積을 保有하고 있다.

近年에 소값의 下落으로 養畜農家에서 많은 隘路를 겪었으나, 自給飼料供給이 生產原價를 切減시키는 根本對策임을 감안할 때, 本道의 畜產業은 未來의 成長產業이 아닐 수 없다. 따라서 우리道는 이러한 與件을 利用하여 「2000年代 畜產王道」建設을 目標로 草地開發事業등 畜產振興에 力點을 두고 있다.

그러나, 우리道의 畜產開發은 外地資本에 의한 大單位牧場등의 造成을 排除하고, 그 開發을 늦추는 限り 있더라도 우리道民의 손에 의해 地域所得化한다는 大原則下에 조급함이 없이 段階적으로 推進할 方針이다. 또한 道種畜場을 通하여 우리의 氣候, 立地與件에 맞는 優良品種을

改良하여 擴大普及하고, 林間放牧場을 擴大하여 飼料費와 勞動力節減에 注力하고 示範酪農牧場을 育成하는 한편, 우유·버터·토종꿀 등을 地域土產品化하여 特有의 鄉土食品으로 開發하는 等, 地域所得化施策을 持續的으로 發展시켜 나가고자 한다.

이밖에도 畜產物의 流通構造를 改善하기 爲한 畜產契約生產과 供給問題, 그리고 畜產物의 生產原價節減을 爲한 養畜農家の 經營診斷問題등은 時急히 解決해야 할 課題로 推進中에 있다.

以上 本項에서 記述한 山地資源을 利用한 事業들이 本軌道에 올라 結實을 보게 될 2000 年代에 가면 우리江原의 山地가 새로운 經濟圈으로 登場하게 되리라 確信한다. 그리고 山地資源의 開發 역시, 國土保存의 次元에서 公益的機能增大와 快適한 自然空間의 確保에 留意해나갈 方針이다.

4. 地域均衡開發의 促進

가. 道路·交通網의 擴充

山岳으로 形成된 우리道의 立地與件은 他地域에 比하여 道路의 開設, 擴張鋪裝등에 所要되는 事業費가 過多하게 投入되어야 하는 不利한 開發與件을 가지고 있다. 그 結果 85年末現在 道路鋪裝率은 36.4%로서 全國 49.8%에 크게 뒤떨어지고 있는 形便이다. 이와같은 現象은 均衡있는 地域發展을 가로막는 絶對的인 要因으로서 本道의 道路·交通網의 整備擴充問題는 時急히 解決되어야 할 問題中의 하나이다.

特히, 2000 年代를 準備하는 過程에서 우리의 道路·交通需要는 크게 늘어날 것으로豫想되는 바, 道路의 量的·質的落後와 道路體系上의 問題點·脆弱點을 解消하여 都市와 農村間의 均衡發展을 促進하고 成長據點間 時間距離를 短縮해

나가고자 한다. 이를 爲하여 本道의 北部東西橫斷軸(春川~束草間)과 中央部南北從斷軸(春川~大邱間中央高速道路)을 開設하는 國家計劃에 맞추어 道內 土地利用의 效率性을 提高하면서 周邊地域의 連擔開發을 促進하고, 觀光地接近 및 循環道路를 構築해 나갈 方針이다. 또한 公路接近性이 不足한 山間 및 產炭地域의 產業道路整備과 農漁村道路擴張·鋪裝을 持續的으로 推進하고, 都市內 通過交通量의 解消를 爲해 迂迴道路開設등 生活圈道路를 重點開設·整備해나갈計劃이다.

나. 特殊地域開發

우리道에는 特殊한 與件을 가지고 있는 1市4個郡(太白, 寧越, 平昌, 旌善, 三陟)의 太白圈鑛山地域과 5個郡(鐵原, 華川, 楊口, 麟蹄, 高城)의 民統線北方地域이 있으며, 東海岸의 水產開發基地와 內陸의 豐富한 內水面을 가지고 있다.

① 太白圈鑛山地域開發

太白圈鑛山地域은 石炭, 鐵 등 우리나라의 主要礦物 70%를 產出해 내고 있는 國家基幹產業이 散在하여 있는 地域으로 80年以來 政府次元의 開發事業이 推進되어 오고 있다. 그러나 이地域은 아직 上水道의 不足, 下水施設의 未備, 住宅의 不足 및 不良, 飛散炭·廢石·廢水등으로 因한 環境汚染, 道路網의 未治等 住民의 定住環境이 다져지지 못한 상태로, 解決되어야 할 많은 問題를 안고 있는 地域이다. 本道는 지난 82年부터 現在까지 政府의 政策的配慮에 힘입어 이 鑛山地域開發에 1千30億원을 投資, 우선懸案問題를 解決하는데 큰 成果를 보았다. 이제 87年 부터는 政府의 2段階綜合開發計劃과 併行하여 上下水道擴張, 住宅供給, 福祉施設의 擴充 등 住民의 安定된 生活을 누릴 수 있도록 定住環

境造成에 力點을 둘 方針이다.

特히, 鎮山村住民의 所得增大를 爲해 이 地域에서 生產되는 農畜產物과 林產物등을 主原料로 하는 地緣產業을 育成하고, 石炭產業의 斜傾化에 對備, 代替產業을 發掘育成하는等 未來管理次元에서 地域潛在資源을 積極開發해 나갈計劃이다.

② 民統線北方地域開發

i) 地域은 民間人の出入이 統制되고 있는 接敵地區로서 開發上의 많은 制約이 있다. 現在 이 地域은 入住營農이나 出入營農에 의해 耕作되고 있으며, 農家戶當 耕地面積은 平均 1.8ha로서 全國平均을 上廻하고 있어 營農立地與件은 매우 좋은 편이나, 그 反面에 住宅, 道路交通, 環境 등의 未備로 住民의 定住意識이 회박한 特殊地域이다. 그동안 年次의으로 民北地域開發事業을 推進하여 많은 成果를 가져왔으나 아직도 이 地域은 立地的與件上 生產基盤施設이 貧弱한 形便이다.

앞으로 本道는 그동안 年次의開發로 成熟된 發展與件을 바탕으로 이 地域에 對하여 大大的 인 耕地整理事業을 通해 機械化營農・協業化大單位營農體制로 轉換시킬 計劃이며, 開墾可能地를 擴大開發, 耕作地를 擴大하는 한편, 耕作不適地는 草地를 造成하여 畜產團地로 育成할 方針이다. 特히, 이 地域은 軍駐屯地域이므로 生產되는 農畜產物은 全量 軍約이 되도록 支援, 外地出荷流通費用을 所得으로 連結시켜 나가고자 한다. 또한 教育, 文化施設을 擴充하여 接適地居民의 自負心을 북돋아 나가고, 鐵原・高城地域을 中心으로 한 安保觀光圈을 開發, 이를 安保統一觀定立을 爲한 精神教育場化할 方針이다.

③ 水產開發과 海洋空間의 利用

東海와 太平洋으로 뻗어갈 넓은 海洋空間을 包容하고 있는 우리 江原道는 우리나라의 稠密한 陸上空間과 缺乏된 資源의 擴充補完이란 側面에서 國家發展내지 地域發展의 새로운 舞臺이며 21世紀의 飛躍을 爲한 푸른터이라 할 것이다.

그러나, 지금까지의 海洋利用은 海洋이 갖고 있는 높은 포텐셜에 比하여 그 一部만을 活用해 온데 지나지 않는다. 이제 그 利用은 큰 可能性을 지니고 登場해 옴으로써, 2000年代는 지금 까지 蓄積해온 技術에 의해 새로운 海洋利用이 滿開될 時期이다.

本道의 東海沿岸은 寒流와 暖流가 碰撞하 교차하는 青鰐海域으로 接息魚種이 매우 多樣하나 主로 季節의 回遊性魚類이기 때문에 游閑期가 갖고 고기들의 接息環境으로 適合한 大陸棚이 잘 發達되지 못한것이 흄이다. 그동안 本道는 人工魚礁의 投下, 人工增・養殖漁業등 沿岸漁場의 牧場化를 꾸준히 推進하면서, 水產開發基地整備를 爲해 오는 90年까지 6個年計劃을樹立, 群小港浦口, 示範마을 育成事業을 推進中에 있다.

特히, 本道는 이제 멀지않아 到來할 海洋空間開發의 전초作業으로 外港船出入港인 墨湖와 北坪港地區整備事業을, 國際規模의 基盤을 마련한다는前提下에 推進하고 있다. 2000年代 새로운 海洋空間의 利用이 要求되고 있는 時點에서 海洋牧場, 새로운 資源에너지의 確保등 海洋空間의 創造에 對備, 海岸의 管理 및 海洋環境의 保全에 留意하면서 새로운 海洋時代를 準備하고자 한다.

④ 內水面開發

우리道는 大單位畠, 湖水, 賽水池等 廣闊한 內水面을 가지고 있어, 그동안 稚魚放養, 松漁.

養殖, 가두리養殖場擴大 등 年次別 開發計劃을樹立, 推進하여 왔다. 特히 本道의 內水面은 水質이 맑고, 汚染源이 없을 뿐 아니라, 魚類成長에 必要한 프랑크톤이 豐富한 特性을 가지고 있기 때문에 이를 利用한 새로운 所得源開發이 크게 要請되고 있다. 따라서 2000 年代를 準備하는 過程에서 남달리 좋은 條件을 지닌 內水面을 資源化해 나가기 為하여 優良稚魚를 集中放養하고 가두리養殖을 擴大하며, 產卵環境을 造成, 再生產力を 增大하고, 道民에게 養殖技術을 擴大普及해 나갈 計劃이다. 特히, 마을共同의 內水面開發事業을 積極支援하여 所得增大와 資源管理의 效率性을 提高하면서, 鮎시터造成등 水上觀光과의 連繫開發에도 力點을 둘 方針이다.

IV. 道民의 英智와 意志를 結集한 未來形成

우리 江原道에 있어 希望의 年代인 2000 年代에는 國際化의 큰 潮流가 우리 社會의 모든 分野에 걸쳐 張開될 것이다. 따라서, 우리나라의 國際的 地位와 영향력도 크게 向上되고, 지금까지 國土邊方地帶에 머물던 오늘의 江原道는 새로운 世紀의 가장 촉망받는 「約束된 터전」으로 淬刻될 것이다.

다가올 2000 年代 —— 그때를 準備하는 앞으로의 10 餘年은 우리 모두에게 매우 重要한 意味를 던져주고 있다. 特히, 豐富한 賦存資源과 開發潛在力を 지닌 우리 道는 必然的으로 國家發展의 中心域이 될것이므로, 새로운 世紀로의 벽찬 希望에 앞서, 그때를豫測하고 對應해야 할

많은 課題를 안고 있다.

또한, 그 2000 年까지에는 우리社會 모든 分野에 걸쳐 커다란 變化가 일어날 것이고, 그 變化의 振幅과 週期는 매우 多樣하고 빠를 것으로豫測된다. 따라서 지금의 우리는 그러한 變化의 過程과 動因을 올바르게豫測하고 道政이 나아가야할바 開發戰略을樹立, 슬기롭게 對處해 나가야할 當爲性을 갖는다.

前述한 開發戰略에서도 살펴보았듯이 우리는 그때를 準備하기 為한 일들을 하나 하나 密度있게 推進함에 있어, 무엇보다도 「未來管理」내지 「未來가꾸기」概念을 前提하고자 한다. 그리고 「最善의 開發」은 「最大의 保存」이라는 原則下에 資源을 保護·保存하고, 그 開發은 道民所得과 公益的機能의 調和로운 增大에 두고자한다.

우리道民은 지금 2000 年代가 바로 우리 「江原의 年代」가 된다는 確信과 自負心으로 뜨거운 愛鄉心과 두터운 共感帶를 形成, 道民의 智慧와力量을 모두가 가고 있다. 따라서 우리가 包容하고 있는 發展要因과 制約要因을 슬기롭게 受容하면서, 道民의 英智와 意志를 結集해 未來를 가꾸어 나간다면, 2000 年代 그때에는 우리 道民모두가 이루어온 業績과 보람으로 더없이 큰 自負心과 함께 도민적 自矜과 自尊을 더욱 살찌워갈것으로 確信한다.

그리하여, 2000 年代는 바로, 「새 밝의 예나라 경든 내고장, 아침해 먼저받은 우리 江原道」의 年代가 되고, 우리의 「神祕한 大自然」은 「光明과 希望」이 용솟음치는 가운데, 맑고 豐饒로움이 가득찬 未來로 뻗어갈 것이다.