

감 사 원

주 의 요 구

제 목 대외활동 및 겸직에 대한 관리·감독 부적정

소 관 기 관 한국개발연구원

조 치 기 관 한국개발연구원

내 용

KDI, KDIS¹⁾, 조세연 및 대외연은 자체 「복무규정」 제9조, 대외활동규정 제5조²⁾ 및 행동강령 제35조³⁾ 등에 따라 소속 직원의 대외활동, 겸직 등 복무에 대한 관리·감독을 하고 있다.

[대외활동 및 겸직 관련 규정]

연구회는 2013. 12. 23. 소관 연구기관 소속 직원의 대외활동을 규율하기 위한 「직원대외활동 적용기준」을 제정하고 이를 포함한 연구기관 표준지침⁴⁾을 2014. 1. 3. 소관 연구기관에 배포하였는데, 같은 기준 제3조 및 제4조에 ‘대외활동’이라 함은 소관 연구기관 외에서 행하는 활동으로서 연구기관의 고유사업과 연구활동에 유익하거나 도움이 될 수 있는 경우에 한하며 정상적인 업무수행에 지장을 초래할 수 있는 과도한 대외활동을 하지 못하도록 규정하고 있고, 같은 기준 제

1) KDIS의 「대학원운영규정」 제2조에 이 규정에 정하지 아니한 사항에 관하여는 KDI의 제 규정 및 교육관련 제 법령을 준용하도록 되어 있어, KDIS는 KDI의 「복무규정」, 「직원대외활동요강」 등을 준용함

2) KDI의 경우 「직원대외활동요강」, 조세연의 경우 「직원의 대외활동규칙」, 대외연의 경우 「직원의 대외활동요령」 등 기관별 대외활동 규정명은 상이함

3) KDI의 경우 「한국개발연구원 행동강령」, 조세연의 경우 「한국조세재정연구원 임직원 행동강령」, 대외연의 경우 「행동강령」 등 기관별 행동강령 규정명은 상이함

4) 연구회는 「직원대외활동 적용기준」 등 소관 연구기관의 조직, 인사, 복무, 자산관리 등의 운영을 위한 기본원칙과 세부기준을 정하여 각 연구기관에 연구기관 표준지침을 가이드라인으로 시달함

5조에 직원은 대외활동을 할 때 기관장에게 미리 서면으로 신고하되 기관의 공식 의견으로 오인될 소지가 있고 이로 인해 기관의 명예나 위상에 영향을 줄 수 있는 등의 대외활동은 신고 후 기관장의 승인을 받도록 규정하고 있다.

또한 연구기관 표준지침 제2장 제2절⁵⁾에 직원의 겸직과 관련하여 소관 연구기관으로 하여금 ‘직원은 그 직무 외에 영리를 목적으로 하는 업무에 종사하지 못하고, 기관장의 허가를 받은 경우 비영리 공익법인·단체의 임원·그 밖에 공익목적의 명예직을 겸할 수 있으며, 직원은 겸직이 적절하지 않다는 통보를 받은 날부터 1개월 내에 겸한 직을 휴직 또는 사직해야 한다’는 내용 등을 자체규정에 반영하도록 하고 있으며, 이에 따라 KDI 등 4개 연구기관은 [별표 III-2-1] “대외활동 및 겸직 관련 규정의 세부 내용”과 같이 자체 복무관리 규정에 대외활동 및 겸직 제한 내용과 대외활동에 필요한 신고·승인절차 등을 정하고 있다.

[문제점]

1) 대외활동 관리 부적정

KDI 등 4개 연구기관 소속 직원의 대외활동과 관련하여 연구회는 2014년부터 2018년까지 4개 연구기관을 포함한 소관 연구기관(26개)에 연구기관 표준지침을 배포하고 대외활동 기준을 준수하도록 하였으나, [별표 III-2-2] “대외활동 관련 상급기관 등 지적 내용에 따른 조치 내용”과 같이 4개 연구기관에 대한 감사원 감사, 국무조정실 감사, 자체감사 등 여러 차례의 내·외부 감사에서 직원의 대외활동 지연신고 및 미승인 대외활동 사례가 지속적으로 지적되고 있다.

따라서 KDI 등 4개 연구기관은 소속 직원이 연구회의 「직원대외활동 적용

5) 제2장(주요 항목별 표준지침) 제2절(인사관리분야) (9) 직원의 겸직

기준」 및 자체 복무관리 규정을 위반하여 기관에 신고하지 않은 채 대외활동을 하는 일이 반복되지 않도록 대외활동에 대한 관리·감독을 철저히 할 필요가 있다.

그런데 이번 감사기간(2019. 4. 1.~4. 25.) 중 2016년과 2017년 KDI 등 4개 연구기관 소속 직원의 대외활동 실태를 국세청 소득자료를 활용하여 확인한 결과, [표 III-2-4] 및 [별표 III-2-3] “미신고 대외활동 명세(2016~2017년)”와 같이 4개 연구기관 전체 직원(1,146명)의 39.9%인 457명이 총 3,687건의 대외활동을 수행하면서 이 중 2,413건(전체 건수의 65.6%)은 사전 신고 및 승인 등의 절차를 거쳤으나 나머지 1,269건(34.4%, 237명, 수령액 계 958백만여 원)은 사전 신고 없이 대외활동을 수행한 것으로 나타났다.

[표 III-2-4] 대외활동 신고 관리 현황(2016~2017년)¹⁾

(단위: 건, 만 원, %)

구분		합계(A)	사전신고(B)	사전 신고 미실시			사전 신고율 (B/A)
				소계	지연신고 ²⁾	미신고	
합계 (전체 1,146명)	건수	3,687	2,418	1,269	195	1,074	65.6
	인원	457	327	237	68	219	
	금액	323,937	228,042	95,895	13,375	82,520	
KDI (전체 496명)	건수	1,567	873	694	85	609	55.7
	인원	174	136	109	32	105	
	금액	73,879	33,456	40,423	2,024	38,399	
KDIS (전체 147명)	건수	587	316	271	71	200	53.8
	인원	67	37	36	13	33	
	금액	109,100	77,145	31,955	7,876	24,079	
대외연 (전체 207명)	건수	1,009	799	210	31	179	79.2
	인원	139	94	51	18	42	
	금액	93,779	76,696	17,083	3,205	13,878	
조세연 (전체 296명)	건수	524	430	94	8	86	82.1
	인원	77	60	41	5	39	
	금액	47,179	40,745	6,434	270	6,164	

주: 1. 인원의 경우 중복값을 제외하였고, 사전 신고율 계산 시 건수를 기준으로 함

2. 대외활동규정 등에 따르면 대외활동을 수행하고 2일 이내에는 신고하도록 되어 있는데, 지연신고는 신고기한(2일)을 초과한 것을 말하며, 최소 3일부터 최대 583일로 확인됨

자료: KDI 등 4개 연구기관 제출자료 재구성

더구나 [별표 Ⅲ-2-4] “근무시간 내 미신고 대외활동 수행 명세(2016~2017년)”와 같이 KDI 등 3개 연구기관에서 총 175건(계 38명, 수령액 계 63백만 원)의 미신고 대외활동은 근무시간 내에 연가, 출장 등을 사용하지 않고 무단으로 수행한 것으로 확인되었으며, [별표 Ⅲ-2-5] “자진신고 안내를 받고도 불응한 직원의 미신고 대외활동 수행 명세”와 같이 KDI 직원 22명은 2017. 7. 18. 자체감사기구로부터 「부정청탁 및 금품등 수수의 금지에 관한 법률」(이하 “청탁금지법”이라 한다)이 시행된 2016. 9. 28. 이후 신고 없이 수행한 대외활동을 자진신고⁶⁾ 하도록 안내받고도 156건(수령액 계 106백만 원)의 대외활동을 신고하지 않은 것으로 나타났다.

대외활동 미신고 주요 사례⁷⁾

- KDI 전문연구원 AL는 2014년부터 2018년까지 5년간 대외활동을 수행하면서 사설학원 강의를 위한 교재를 집필하여 그 대가로 1,000만 원을 수령하는 등 총 319건(수령액 계 320백만 원)의 대외활동을 신고 없이 수행한 것으로 확인되었고, 이 중 특강 등 36건(수령액 12.6백만 원)의 미신고 대외활동은 연가, 출장 등을 사용하지 않은 채 근무시간 내에 수행하였을 뿐만 아니라 2017. 7. 18. KDI 감사실로부터 청탁금지법이 시행된 2016. 9. 28. 이후 신고 없이 수행한 대외활동에 대한 자진 신고를 안내받고도 이에 불응하고 이후에도 대외활동 134건(수령액 계 128백만 원)을 신고 없이 수행
- KDIS 교수 AM은 2016년 ◇◇대학교 산학협력단과 베트남 경제 관련 연구를 공동 수행한 대가로 1,632만 원을 수령하는 등 2015년부터 2018년까지 4년간 미승인 대외활동 36건을 수행(수령액 계 7,797만 원)
- 조세연 전문연구원 AN는 2015년부터 2018년까지 승인을 받지 않은 채 과학기술정책연구원에서 요청한 기술규제 등 연구자문 10건을 수행하였고 연가, 출장 등을 사용하지 않은 채 18회에 걸쳐 근무시간 내에 연구자문 관련 회의에 참석(수령액 계 1,600만 원)
- KDI 전문위원 AO, T, AP 등 3명은 2015년 국무조정실 감사에서 2013~2015년에 신고 없이 대학교에서 주기적으로 강의한 사례가 각각 3건(수령액 계 626만 원), 3건(수령액 계 579만 원), 1건(수령액 180만 원)이 확인되어 지적을 받고도, 2016~2017년 2년간 자문, 특강 등 각각 2건(수령액 계 320만 원), 8건(수령액 계 165만 원), 5건(수령액 계 243만 원)의 대외활동을 기관에 신고하지 않고 수행

또한 대외연 선임연구위원 AQ⁸⁾은 2016년 12월 감사원 감사에서 2014~2015년 미신고 대외활동 18건이 확인되어 주의처분 및 미승인 대외활동 방지를 위한

6) KDI는 2017년 7월 청탁금지법 시행 이후 대외활동을 한 150명을 대상으로 2016. 9. 28. 이후 수행한 미신고 대외활동을 자진신고를 하도록 안내(이메일)를 하였고, 이 중 자진신고한 14명을 제외한 136명을 대상으로 2016. 9. 28.부터 2017년 7월까지 미신고 대외활동을 한 직원을 확인한 결과 전문연구원 AL 등 22명이 미신고 대외활동 156건을 수행한 것으로 확인

7) 대외활동 건수 및 수령액 등이 많은 일부 사례에 대해 당초 조사대상 기간(2016~2017년)을 확대하여 확인함

8) 2016년부터 2018년까지 3년간 미신고 대외활동 21건을 수행(수령액 계 2,266만 원)하였고 이 중 특강 등 5건의 미신고 대외활동(수령액 계 208만 원)을 연가, 출장 등을 사용하지 않은 채 근무시간 내에 수행함

교육을 받고도 2017년에 또다시 신고 없이 사단법인 ♡♡에서 경제 특강을 하는 등 대외활동 6건(수령액 계 147만 원)을 수행한 것을 비롯하여 [별표 Ⅲ-2-6] “상급 기관 감사 이후 대외활동 규정 재위반 명세”와 같이 2개 연구기관에서 8명이 감사원 감사·국무조정실 감사에서 미신고 대외활동을 이유로 주의처분 및 교육을 받고도 또다시 신고 및 승인 없이 대외활동 33건(수령액 계 1,882만 원)을 수행한 것으로 나타났다.

이처럼 KDI 등 4개 연구기관은 그간 감사원 감사, 국무조정실 감사, 자체 감사 등을 통해 미신고 대외활동의 문제점이 지속적으로 제기되었는데도 재발방지를 위한 대책을 마련하지 않는 등 관리·감독을 여전히 소홀히 하고 있었다.

2) 겸직 관리 부적정

KDI 등 4개 연구기관은 소속 직원이 관련 규정에서 정한 바에 따른 겸직허가 없이 다른 직업을 겸하는 일이 없도록 소속 직원의 겸직에 대한 관리·감독을 철저히 하여야 한다.

그런데 KDI 전문연구원 AR은 2015년부터 2019. 4. 30. 현재까지 원장의 허가 없이 주식회사 ♡♡, 주식회사 ♡♡ 등 온라인 학원의 강사로 활동하면서 국가직무능력표준시험, 국가공인 경제 이해력 검증시험 등 취업 관련 온라인 강의를 수행한 후 그 대가로 132백만 원을 수령하는 등 [별표 Ⅲ-2-7] “겸직허가를 받지 않고 겸직한 명세”와 같이 KDI 등 4개 연구기관에서 8명이 겸직허가를 받지 않고 온라인 학원 강사, 비상임고문, 출강 등(수령액 계 302백만 원)을 수행하였는데도 이에 대한 관리·감독이 제대로 되지 않고 있었다.

허가 없이 겸직한 유사 사례

- KDIS 교수 AS는 2016. 4. 1.부터 2018. 3. 31.까지 2년간 원장의 허가 없이 유한회사 ☆☆의 비상근고문으로 활동하면서 15회에 걸쳐 경제 관련 자문을 수행(수령액 계 12,736만 원)
- 대외연 부연구위원 AT는 육아휴직기간(2016. 8. 8. ~ 2017. 8. 7.) 동안 2017. 3. 2.부터 같은 해 6. 21.까지 원장의 허가 없이 16회에 걸쳐 ▷▷대학교에서 국제경제학 관련 강의를 수행(수령액 계 295만 원)
- 조세연 전문연구원 AU는 2015년부터 2018년까지(3년간) 원장의 허가 없이 약 220회에 걸쳐 ●●대학교 행정대학원과 구두계약을 하여 세종시 재학생 대상 원격강의 지원업무를 수행(수령액 계 1,920만 원)

관계기관 의견 KDI, KDIS, 조세연, 대외연은 감사결과를 받아들이면서 관련자에 대해 사안의 경중을 고려하여 「인사규정」 등에 따라 적절한 제재조치를 하고 향후 같은 사례가 발생하지 않도록 소속 직원에 대한 관리·감독을 철저히 하겠다는 의견을 제시하였다.

조치할 사항 한국개발연구원 등 4개 연구기관장⁹⁾은

- ① 기관에 신고하지 않은 채 대외활동을 하거나 겸직허가 없이 겸직한 [별표 Ⅲ-2-3], [별표 Ⅲ-2-7]에 기재된 관련자에 대하여 위반 횟수, 재위반 여부, 근무지 이탈 여부, 자진신고 불응 등 사안의 경중을 가려 징계 등 적절한 신분상 조치를 하고
- ② 앞으로 소속 직원이 기관에 신고하지 않고 대외활동을 하거나 겸직허가 없이 겸직하는 일이 없도록 직원 복무점검을 강화하는 등 대외활동 및 겸직에 대한 관리·감독을 철저히 하시기 바랍니다.(주의)

9) 한국개발연구원장, 한국개발연구원 국제정책대학원대학교 총장, 한국조세재정연구원장, 대외경제정책연구원장

[별표 III-2-1]

대외활동 및 겸직 관련 규정의 세부 내용

활동 유형(규정)	내용
KDI·KDIS1) (「직원대외활동요강」)	▪ 대외활동 제한(제4조) - (①항) 대외활동은 연구원의 고유 사업과 연구 활동에 유익하거나 도움이 될 수 있다고 인정되는 경우에 한하며, 정상적인 업무수행에 지장을 초래할 수 있는 과도한 대외활동을 하여서는 아니 됨 - (④항) 사외이사, 감사는 1인 1사에 한하고, 타 대학 출강은 주 1회 4시간 이내 * 출강시간 기준 초과 시 연·월차 등을 활용 - (⑤항) 국내외 대학 교수 겸임은 1인 1교에 한함 * 사외이사(제3조): 공기업체 또는 영리를 목적으로 하는 사기업체의 사외이사 ▪ 대외활동 절차(제5조) - (①항) 사전에 신청서를 제출하여 원장의 승인을 받아야 할 대외활동 1. 출강 및 사외이사, 2. 감사, 3. 국내외 대학 교수 겸임, 4. 연구원의 공식의견으로 오인될 소지가 있고, 이로 인해 연구원의 명예나 위상에 영향을 줄 수 있는 대외활동, 5. 기타 중요하다고 판단되는 대외활동 - (②항) 직 등을 개시하기 전에 미리 원장의 승인을 받아야 할 활동 · 사외이사 및 감사, 정책자문위원(정부, 공직유관단체 및 연구원의 설립목적과 부합하는 정책자문에 한함) 활동 희망자 · 정기적인 출강희망자: 매 학기 출강 개시 전에 승인을 받아야 함 · 국내외 대학 교수 겸임: 1년 단위로 승인 가능, 인사위원회의 심의를 요함 - (③항) 사전 구두보고 후 사후 승인 사항 · 급박하거나 부득이한 사유로 인하여 사전에 승인을 받기 어려운 경우
대외활동 조세연 (「직원의 대외활동규칙」)	▪ 대외활동 제한(제4조) - (①항) 대외활동은 연구원 고유의 사업 및 관련 활동에 유익하거나 도움이 될 수 있는 경우에 한하며, 연구원의 정상적 업무수행에 지장을 초래할 수 있는 과도한 대외활동을 하여서는 안 됨 - (③항) 직원은 정치적 목적 또는 보수 등 금전상의 이익을 취할 목적으로 대외활동을 수행할 수 없으며, 대외활동 수행자는 대외활동의 목적과 범위가 정당함을 입증하여야 함 ▪ 대외활동 절차(제5조~제7조) • 대외활동요청의 보고(제5조) - (①항) 연구원 외부로부터의 대외활동요청을 접수 또는 인지한 직원은 이를 즉시 연구기획본부장에게 보고하여야 함 • 대외활동 사전승인(제6조) - (①항) 제3조 제1호부터 제8호까지의 각 호에 해당하는 대외활동을 하고자 하는 자는 「대외활동승인신청서」에 의하여 사전에 원장의 승인을 받아야 함 * 대외활동의 범위(제3조): 1. 세미나, 심포지엄, 토론회, 발표회, 강연회, 기타 유사 형태의 학술비학술 발표활동(토론 포함)의 참석, (단, 참관은 제외) 2. 국내외 TV, 라디오, 신문, 잡지 등 미디어에의 출연, 인터뷰 혹은 기고, 3. 연구결과물의 공표 및 발표, 4. 외부용역과제 연구의 수행 또는 공동연구 참여, 5. 교육기관 또는 연구기관 등에서의 정기 또는 부정기적인 강의 및 강연, 6. 외부기관의 위원·이사·겸임교수 등 보직취득 및 수행, 7. 각종 평가 활동, 8. 국제기관과의 협력 활동, 9. 학술지 등의 원고 수탁 및 기고, 10. 논문지도, 11. 각종 회의 참석, 12. 각종 자문 활동, 13. 기타 원장이 지정하는 활동 • 대외활동 사전보고(제7조) - 사전승인 대상 이외의 대외활동의 경우에는 「대외활동사전보고서」에 의한 사전보고 또는 그룹웨어상의 대외활동예정보고에 의하여 수행할 수 있음

활동 유형(규정)		내용
	대외연 (「직원의 대외활동요령」)	▪ 대외활동 제한(제4조) - 대외활동은 연구원의 고유사업과 연구활동에 유익하거나 도움이 될 수 있는 경우에 대외활동의 목적 달성을 위한 최소한의 시간에 한한다. 다만, 외부출강의 경우 주 1회 4시간(이동시간 포함)을 초과할 수 없음 ▪ 대외활동 절차(제5조) - 대외활동을 하고자 하는 자는 <별지>의 서식에 의거하여 사전에 원장의 승인을 받아야 함
겸직 ²⁾	KDI (「복무규정」)	▪ 겸직 금지(제9조, 2014. 9. 1. 개정) - (①항) 직원은 직무 외에 영리를 목적으로 하는 업무에 종사하지 못함 * 다만, 원장의 허가를 받아 비영리공익법인·단체의 임원, 그 밖에 공익만을 목적으로 하는 명예직의 업무를 겸할 수 있음 - (②항) 직원은 원장에게 겸직이 적절하지 아니하다는 통보를 받은 날부터 1개월 이내에 겸한 직을 휴직 또는 사직해야 함
	조세연 (「복무규정」)	▪ 겸직 금지(제9조) - (①항) 직원은 원장의 허가 없이 다른 직업을 겸할 수 없음
	대외연 (「복무규정」)	▪ 겸직 금지(제9조) - (①항) 직원은 원장의 허가 없이 영리목적의 겸직 혹은 다른 직업을 겸할 수 없음
이행 관리	KDI (「한국개발연구원 행동강령」)	▪ 준수 여부 점검(제35조) - (①항) 행동강령책임관(감사실장)은 소속 임직원의 강령 이행실태 및 준수 여부 등을 매년 1회 이상 정기점검하여야 함 - (③항) 행동강령책임관은 제1항의 점검결과를 원장에게 보고하여야 함
	조세연 (「한국조세재정연구원 임직원 행동강령」)	▪ 준수 여부 점검(제35조) - (①항) 행동강령책임관(감사실장)은 소속 임직원의 강령 이행실태 및 준수 여부 등을 매년 1회 이상 정기점검하여야 함 - (③항) 행동강령책임관은 제1항의 점검결과를 원장에게 보고하여야 함
	대외연 (「행동강령」)	▪ 준수 여부 점검(제35조) - (①항) 행동강령책임관(부원장)은 소속 임직원의 강령 이행실태 및 준수 여부 등을 매년 1회 이상 정기점검하여야 함 - (③항) 행동강령책임관은 제1항의 점검결과를 원장에게 보고하여야 함

주: 1. KDI의 경우 「복무규정」과 달리 「직원대외활동요강」에는 영리를 목적으로 하는 사기업체의 사외이사를 대외활동 승인사항으로 분류함

2. KDI 「징계 및 문책처리운영기준」 제3조 및 [별표 1] “징계양정기준”, 조세연 「인사관리규정」 제40조 및 [별표 2] “징계양정기준”, 대외연 「인사관리규정」 제42조의3 및 [별표 2] “징계양정기준”에 따르면 겸직금지위반 시 최소 경징계 이상 의결요구하도록 되어 있음

자료: 「직원대외활동요강」 등 관련 규정 내용 재구성

[별표 III-2-2]

대외활동 관련 상급기관 등 지적 내용에 따른 조치 내용

구분	상급기관	연도	지적 내용	조치 내용
4개 기관 공통	연구회	2014	- 연구기관 표준지침 통보 - 직원의 영리 목적 겸직 불가 규정 마련 및 직원의 대외활동 적용기준을 준수하도록 통보	- 연구기관 표준지침에 따라 대외활동규정 개정 - KDI는 2003. 6. 25. 최초 제정된 사외이사 규정은 미개정 - KDIS 해당 없음
		2015	- 대외활동 적용기준 준수 요청 - 연구기관 표준지침에 따라 대외활동 승인 등에 있어 정상적인 업무수행에 지장을 초래할 수 있는 과도한 대외활동이 발생하지 않도록 노력 요청	대외활동 준수 관련 교육 실시
		2016	- 연구기관 표준지침 통보 - 청탁금지법 제정안 반영	- 연구기관 표준지침에 따라 「대외활동규정」 개정 - KDIS 해당 없음
		2018	- 연구기관 표준지침 통보 - 청탁금지법 개정안 반영	- 연구기관 표준지침에 따라 「대외활동규정」 개정 - KDIS 해당 없음
			- 국무조정실 요청에 따라 연구회 주관으로 감사부 서장협의회를 개최 - 외부강의 등 대외활동 신고규정 미준수 등 유사·반복 지적사례에 대해 연구기관에 자체감사를 실시하도록 함	- 자체감사 실시 및 관련 교육 실시 - KDI·KDIS 2018년 12월 자체감사 실시 (7명 구두주의, 4명 구두경고, 16명 서면주의 실시) - KDIS 2018년 12월 자체감사 실시 (6명 구두주의, 10명 서면주의 실시) - 조세연 2018년 7월 자체 점검 실시 (지적사항 없음) - 대외연 2018년 7월 자체 점검 실시 (연구회 소관 26개 기관 등에 본 원 직원이 참여한 외부강의 등 현황을 요청받아 대외활동 신청서를 비교하여 6명(25건)에 대해 신고하도록 조치)
KDI	국무조정실 감사	2015	- 미승인 출강 3명에 대한 주의 요구 - 더불어 소속직원의 미승인 대외활동이 발생하지 않도록 복무관리를 철저히 하도록 통보	- 미승인 출강 3명에 대한 서면주의 조치 - 더불어 미승인 출강 방지를 위한 교육 실시
		2017	대외활동 지연 신고 20명 확인	지연신고 6명 구두주의, 14명 서면주의
	자체 감사	2018	대외활동 지연 신고 27명 확인	지연신고 7명 구두주의, 4명 구두경고, 16명 서면주의
KDIS	자체 감사	2017	대외활동 지연 신고 18명 확인	지연신고 4명 구두주의, 14명 서면주의
		2018	대외활동 지연 신고 16명 확인	지연신고 1명 구두주의, 4명 서면주의, 11명 구두경고
조세연	국무조정실 감사	2014	미승인 출강 1명 등 소속직원에 대한 복무관리 철저히 하도록 통보	- 대외활동 준수 관련 교육 실시 - 더불어 본원 청사 출입통제 통합관리시스템을 도입하여 직원의 복무관리를 철저히 실시
대외연	국무조정실 감사	2016	- 미승인 대외활동 1명에 대한 주의 요구 - 더불어 소속직원의 미승인 대외활동이 발생하지 않도록 복무관리를 철저히 하도록 통보	- 미승인 대외활동 1명에 대한 서면주의 조치 - 더불어 미승인 대외활동 방지를 위한 교육 실시
	감사원 감사	2016	- 미승인 대외활동 7명에 대한 제재 통보 - 더불어 소속직원의 미승인 대외활동이 발생하지 않도록 복무관리를 철저히 하도록 통보	- 미승인 대외활동 7명에 대한 주의 촉구 - 더불어 미승인 대외활동 방지를 위한 교육 실시

자료: KDI 등 4개 연구기관 제출자료 재구성

[별표 III-2-3]

미신고 대외활동 명세(2016~2017년)

(단위: 건, 만 원)

연번	기관명	소속·직위	성명	건수	소득 금액	주요 활동 내용	비고
1	KDI	-센터 전문연구원	AL	132	11,291	집필	2014~2018년 319건 (대가 3.2억 원), 근무시간 내 수행, 자진신고 불응
2	KDI	-부 연구위원	AF	44	3,202	자문	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
3	KDI	-부 선임연구위원	-	26	3,096	자문	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
4	KDI	-부 선임연구위원	S	29	2,805	특강	근무시간 내 수행
5	KDI	-부 촉탁전문위원	-	9	1,645	토론	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
6	KDI	-부 선임연구위원	-	12	1,272	발표	
7	KDI	-부 전문연구원	-	23	1,140	연구참여	
8	KDI	-부 선임연구위원	-	2	1,004	토론	
9	KDI	-부 전문연구원	-	2	879	회의	자진신고 불응
10	KDI	-센터 선임연구위원	-	17	638	회의	근무시간 내 수행
11	KDI	-부 선임행정원	-	6	630	연구보조	
12	KDI	-부 연구위원	C	5	620	평가	근무시간 내 수행
13	KDI	-부 촉탁연구위원	M	14	586	회의	근무시간 내 수행
14	KDI	-부 연구위원	AG	5	435	자문	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
15	KDI	-부 연구위원	-	2	430	투고	자진신고 불응
16	KDI	-부 연구위원	-	13	412	특강	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
17	KDI	-부 연구위원	-	13	398	특강	근무시간 내 수행
18	KDI	-부 연구위원	-	9	344	자문	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
19	KDI	-센터 전문위원	K	8	371	특강	근무시간 내 수행
20	KDI	-센터 전문위원	-	1	354	자문	
21	KDI	-센터 전문위원	AO	2	320	자문	상급기관 감사 지적
22	KDI	-센터 전문위원	-	15	315	자문	
23	KDI	-센터 촉탁연구위원	Q	2	310	자문	근무시간 내 수행
24	KDI	-터 전문연구원	AR	4	281	특강	
25	KDI	-실 전문위원	-	1	260	자문	
26	KDI	-부 부연구위원	AH	1	15	자문	
27	KDI	-센터 전문위원	-	12	245	회의	근무시간 내 수행
28	KDI	-센터 전문위원	AP	5	244	특강	상급기관 감사 지적, 자진신고 불응
29	KDI	-센터 전문연구원	-	12	200	기고	자진신고 불응
30	KDI	-부 연구위원	-	2	35	자문	
31	KDI	-센터 전문연구원	-	11	230	특강	
32	KDI	-센터 전문위원	-	11	220	특강	근무시간 내 수행

연번	기관명	소속·직위	성명	건수	소득 금액	주요 활동 내용	비고
33	KDI	-부 부연구위원	-	4	206	심사	
34	KDI	-센터 전문위원	-	10	205	회의	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
35	KDI	-부 연구위원	-	9	205	심사	근무시간 내 수행, 자진신고 불응
36	KDI	-센터 전문위원	T	8	166	자문	근무시간 내 수행, 상급기관 감사 지적, 자진신고 불응
37	KDI	-부 연구위원	-	7	154	기고	근무시간 내 수행
38	KDI	-부 연구위원	-	7	140	심사	근무시간 내 수행
39	KDI	-부 부연구위원	-	2	135	기고	
40	KDI	-센터 전문위원	-	2	130	기고	자진신고 불응
41	KDI	-센터 전문위원	-	7	128	자문	근무시간 내 수행
42	KDI	-센터 전문연구원	-	1	111	기고	
43	KDI	-부 선임연구위원	A	2	70	심사	
44	KDI	-부 선임연구위원	-	4	97	자문	근무시간 내 수행
45	KDI	-센터 선임연구위원	-	3	96	심사	
46	KDI	-센터 전문연구원	-	1	95	자문	
47	KDI	-센터 전문연구원	-	1	90	자문	
48	KDI	-센터 전문연구원	-	1	90	자문	
49	KDI	-센터 선임행정원	-	1	90	자문	
50	KDI	-센터 전문연구원	-	1	90	자문	
51	KDI	-센터 전문연구원	-	1	90	자문	
52	KDI	-부 연구위원	-	3	90	토론	
53	KDI	-센터 전문위원	-	4	80	자문	
54	KDI	-센터 전문연구원	-	1	75	투고	
55	KDI	-부 연구위원	-	2	45	심사	근무시간 내 수행
56	KDI	-부 전문위원	-	4	75	회의	
57	KDI	-센터 촉탁연구위원	-	2	70	심사	근무시간 내 수행
58	KDI	-센터 전문연구원	-	1	60	기고	
59	KDI	-부 부연구위원	-	2	60	자문	
60	KDI	-부 연구위원	-	4	60	자문	
61	KDI	-부 전문연구원	-	1	55	연구참여	
62	KDI	-부 연구위원	-	3	55	평가	자진신고 불응
63	KDI	-부 선임연구위원	-	2	50	자문	근무시간 내 수행
64	KDI	-센터 전문위원	-	2	45	자문	
65	KDI	-센터 전문연구원	-	1	43	연구참여	
66	KDI	-센터 촉탁전문위원	-	2	40	회의	근무시간 내 수행
67	KDI	-실 전문위원	-	2	40	회의	근무시간 내 수행
68	KDI	-센터 전문위원	-	3	40	자문	
69	KDI	-부 연구위원	-	2	38	심사	
70	KDI	-센터 선임연구위원	-	2	35	자문	
71	KDI	-센터 전문위원	-	2	35	자문	
72	KDI	-센터 전문위원	-	2	35	자문	

연번	기관명	소속·직위	성명	건수	소득 금액	주요 활동 내용	비고
73	KDI	-부 선임행정원	-	2	35	연구보조	
74	KDI	-부 선임연구위원	-	1	31	특강	
75	KDI	-부 전문연구위원	-	1	30	회의	
76	KDI	-센터 연구원	-	1	30	특강	
77	KDI	-센터 초빙연구위원	-	1	30	특강	
78	KDI	-실 책임행정원	-	1	30	평가	
79	KDI	-센터 전문위원	-	2	30	자문	
80	KDI	-부 연구위원	-	1	30	심사	근무시간 내 수행
81	KDI	-센터 전문연구위원	-	1	25	출제	
82	KDI	▷실 전문위원	B	1	25	심사	
83	KDI	-센터 전문위원	-	1	25	평가	
84	KDI	-센터 전문연구위원	-	1	22	특강	자진신고 불응
85	KDI	-실 전문연구위원	-	1	20	회의	근무시간 내 수행
86	KDI	-부 부연구위원	-	1	20	심사	자진신고 불응
87	KDI	-센터 선임연구위원	-	2	20	심사	
88	KDI	-센터 전문연구위원	-	1	20	토론	
89	KDI	-센터 전문위원	-	1	20	자문	자진신고 불응
90	KDI	-센터 전문연구위원	-	1	20	자문	
91	KDI	-센터 전문위원	-	1	20	자문	
92	KDI	-센터 전문위원	-	1	20	자문	
93	KDI	-실 전문위원	-	2	20	출제	자진신고 불응
94	KDI	-센터 연구위원	-	1	20	자문	
95	KDI	-실 전문위원	-	1	20	심사	
96	KDI	-센터 전문위원	-	1	15	회의	
97	KDI	-센터 전문위원	-	1	14	자문	
98	KDI	-센터 전문연구위원	-	1	10	회의	
99	KDI	-센터 전문위원	-	1	10	자문	
100	KDI	-부 전문위원	-	1	10	기고	
101	KDI	-부 부연구위원	-	2	10	심사	
102	KDI	-부 부연구위원	-	1	10	심사	자진신고 불응
103	KDI	-부 부연구위원	-	2	9	심사	자진신고 불응
104	KDI	-부 연구위원	-	1	5	심사	
105	KDI	-센터 전문연구위원	-	2	4	기고	
소계	KDI		105명	609	38,401		
106	KDIS	교수	AM	23	5,427	특강	2015~2018년 36건 (대가 7,797만 원)
107	KDIS	교수	-	16	5,373	연구	
108	KDIS	부교수	AR	16	1,959	특강	
109	KDIS	교수	-	18	1,490	강의	
110	KDIS	부교수	-	7	1,211	연구	
111	KDIS	교수	-	2	1,140	특강	
112	KDIS	조교수	-	6	1,130	특강	
113	KDIS	교수	-	13	944	특강	
114	KDIS	교수	-	12	830	특강	

연번	기관명	소속·직위	성명	건수	소득 금액	주요 활동 내용	비고
115	KDIS	교수	AX	14	761	자문	
116	KDIS	부교수	-	5	451	평가	
117	KDIS	교수	AV	8	440	자문	
118	KDIS	교수	-	8	400	평가	
119	KDIS	교수	-	4	360	자문	
120	KDIS	교수	-	3	355	특강	
121	KDIS	교수	-	4	347	심사	
122	KDIS	부교수	-	8	330	자문	
123	KDIS	교수	-	6	274	연구	
124	KDIS	조교수	-	3	183	연구	
125	KDIS	교수	-	4	160	발표	
126	KDIS	교수	-	3	106	토론	
127	KDIS	교수	-	2	65	토론	
128	KDIS	-팀/선임전문원	-	3	60	평가	
129	KDIS	교수	-	1	50	자문	
130	KDIS	부교수	-	2	50	강의	
131	KDIS	-팀/전문위원	-	1	40	자문	
132	KDIS	교수	-	2	40	심사	
133	KDIS	교수	AS	1	25	토론	
134	KDIS	교수	AW	1	20	집필	
135	KDIS	교수	-	1	20	회의	
136	KDIS	-팀/전문위원	-	1	20	자문	
137	KDIS	-실/전문위원	-	1	10	평가	
138	KDIS	교수	-	1	8	심사	
소계	KDIS		33명	200	24,079		
139	대외연	-부 전문연구원	-	5	2,395	집필	
140	대외연	-부 선임연구위원	AQ	20	1,240	특강	2016~2018년 31건 (대가 2,786만 원), 근무시간 내 수행, 상급기관 감사 지적
141	대외연	-실 학술출판팀	-	3	1,121	번역	
142	대외연	-부 선임연구위원	-	7	1,066	특강	근무시간 내 수행, 상급기관 감사 지적
143	대외연	-부 선임연구원	-	8	910	특강	근무시간 내 수행
144	대외연	-부 부연구위원	-	13	840	기고	
145	대외연	-부 선임연구위원	-	9	554	기고	
146	대외연	-부 연구원	-	2	535	평가	
147	대외연	-부 연구원	-	8	531	번역	
148	대외연	-부 연구원	-	2	480	집필	
149	대외연	-부 연구위원	-	11	391	특강	상급기관 감사 지적
150	대외연	-부 선임연구위원	-	11	383	특강	
151	대외연	-부 선임연구원	-	2	350	집필	
152	대외연	-부 선임연구위원	-	6	310	심사	
153	대외연	-부 연구위원	-	8	306	기고	
154	대외연	-부 선임연구위원	-	4	278	기고	
155	대외연	-부 전문연구원	-	3	260	자문	

연번	기관명	소속·직위	성명	건수	소득 금액	주요 활동 내용	비고
156	대외연	-부 전문연구원	-	1	250	기고	
157	대외연	-부 전문연구원	-	6	200	자문	
158	대외연	-부 선임연구위원	V	6	183	심사	근무시간 내 수행, 상급기관 감사 지적
159	대외연	-부 선임연구위원	-	7	181	기고	근무시간 내 수행, 상급기관 감사 지적
160	대외연	-부 전문연구원	-	3	153	강연	
161	대외연	-부 연구위원	-	1	150	집필	
162	대외연	-부 선임연구위원	-	2	120	기고	
163	대외연	-부 선임연구위원	-	3	119	기고	
164	대외연	-부 선임연구위원	-	2	101	기고	
165	대외연	-부 선임연구위원	-	3	90	토론	근무시간 내 수행
166	대외연	-부 연구위원	-	3	82	기고	
167	대외연	-부 전문연구원	-	1	50	인터뷰	
168	대외연	-부 연구위원	-	3	40	심사	
169	대외연	-부 부연구위원	-	4	35	심사	
170	대외연	-부 전문연구원	-	2	30	기고	
171	대외연	-실 책임행정원	-	1	20	자문	
172	대외연	-부 연구원	-	1	20	세미나	
173	대외연	-부 연구위원	-	1	20	논문심사	
174	대외연	-부 전문연구원	-	1	16	평가	
175	대외연	-부 연구원	-	1	16	자문	
176	대외연	-부 부연구위원	-	1	15	평가	
177	대외연	-부 선임연구위원	-	1	10	기고	
178	대외연	-부 전문연구원	-	1	10	기고	
179	대외연	-부 연구위원	-	1	10	토론	
180	대외연	-부 초청연구위원	-	1	10	기고	
소계	대외연		42명	179	13,881		
181	조세연	-센터 특수전문직	-	4	946	자문	
182	조세연	-센터 연구원	AN	2	760	연구 참여	근무시간 내 수행
183	조세연	-부 선임연구위원	-	9	559	자문	
184	조세연	-센터 연구원	-	3	548	통번역	
185	조세연	-센터 연구원	-	1	500	연구 참여	
186	조세연	-부 선임연구위원	-	7	351	자문	
187	조세연	-센터 연구원	-	1	220	연구 참여	
188	조세연	-센터 연구원	-	1	178	평가	
189	조세연	-센터 연구원	-	1	160	연구 참여	
190	조세연	▽센터 선임연구위원	J	4	148	자문	
191	조세연	-부 연구위원	-	4	135	집필	
192	조세연	-센터 연구위원	-	2	120	자문	
193	조세연	-센터 전문연구원	-	1	102	연구 참여	
194	조세연	-센터 부연구위원	-	4	100	평가	근무시간 내 수행
195	조세연	-센터 연구원	-	1	100	자문	
196	조세연	-센터 초빙연구위원	-	3	98	기고	
197	조세연	-부 선임연구위원	-	4	85	심사	
198	조세연	-센터 전문연구원	-	2	80	자문	

연번	기관명	소속·직위	성명	건수	소득 금액	주요 활동 내용	비고
199	조세연	-부 선임연구위원	AZ	3	74	집필	
200	조세연	-부 선임연구위원	-	2	70	토론	
201	조세연	-부 선임연구위원	-	2	70	특강	
202	조세연	-센터 전문연구원	-	2	62	평가	
203	조세연	-부 선임연구위원	-	2	60	토론	
204	조세연	-센터 전문연구원	-	2	55	특강	근무시간 내 수행
205	조세연	-센터 연구원	-	1	50	자문	
206	조세연	-센터 선임연구위원	-	2	50	자문	
207	조세연	-센터 연구위원	-	2	50	회의	
208	조세연	-센터 전문연구원	-	1	50	자문	
209	조세연	-센터 전문연구원	-	1	50	집필	
210	조세연	-센터 초빙전문원	-	1	45	특강	
211	조세연	-팀 책임전문원	-	2	40	심사	
212	조세연	-센터 선임연구위원	-	2	40	자문	
213	조세연	-센터 특수전문직	-	1	40	자문	
214	조세연	-팀 연구원	-	1	40	연구 참여	
215	조세연	-부 부연구위원	-	1	30	평가	
216	조세연	-센터 전문연구원	-	1	30	토론	
217	조세연	-센터 전문연구원	-	1	28	심사	
218	조세연	-센터 전문연구원	-	1	20	특강	
219	조세연	-센터 전문연구원	-	1	20	자문	
소계	조세연		39명	86	6,164		
합계	4개 기관		219명	1,074	82,525		

자료: KDI 등 4개 연구기관 제출자료 재구성

[별표 III-2-4]

근무시간 내 미신고 대외활동 명세(2016~2017년)

(단위: 만 원)

연번	기관명	소속·직위	성명	외부 기관	활동일자	소득 금액	활동 내용	비고
1	KDI	-부 선임연구위원	-	-	2017. 12. 14.	30	회의	서울
				-	2017년(날짜모름)	20	토론	서울
				소계	2건	50		
2	KDI	-센터 촉탁연구위원	-	-	2016. 10. 28.	30	토론	세종
3	KDI	-부 연구위원	-	-	2016. 9. 28.	100	회의	서울
				-	2016. 5. 27.	60	특강	대전
				-	2017. 12. 1.	30	발표	공주
				-	2016. 9. 28.	30	회의	서울
				-	2016. 12. 12.	30	회의	서울
				-	2017. 9. 27.	20	발표	서울
				-	2017. 11. 29.	20	심사	서울
				-	2017. 11. 27.	14	회의	대전
				소계	8건	304		
4	KDI	-실 전문위원	K	-	2016. 2. 19.	70	특강	부산
				▷▷대학교세종캠퍼스	2016. 7. 7.	60	특강	세종
				-	2016년(날짜모름)	30	특강	대전
				-	2016. 5. 4.	30	회의	원주
				-	2016년(날짜모름)	20	회의	세종
				-	2016. 2. 16.	17	회의	성남
				소계	6건	227		
5	KDI	-부 연구위원	AG	-	2016년 6월	30	발표	세종
6	KDI	-실 전문연구위원	-	-	2016. 10. 14.	20	회의	세종
7	KDI	-부 선임연구위원	-	-	2016년(날짜모름)	30	토론	세종
8	KDI	-부 연구위원	AF	-	2017. 4. 19.	25	회의	나주
				-	2016년(날짜모름)	15	토론	서울
				소계	2건	40		
9	KDI	-센터 촉탁전문위원	-	-	2016. 9. 9.	20	회의	세종
				-	2016. 9. 28.	20	회의	세종
				소계	2건	40		
10	KDI	-부 연구위원	-	-	2017년(날짜모름)	30	발표	서울
				-	2016년(날짜모름)	30	심사	서울
				소계	2건	60		
11	KDI	-센터 전문위원	T	-	2016. 5. 25.	26	특강	창원
				-	2016. 3. 18.	20	토론	서울
				-	2016. 6. 17.	10	자문	서울
				소계	3건	56		

연번	기관명	소속·직위	성명	외부 기관	활동일자	소득 금액	활동 내용	비고
12	KDI	-센터 전문위원	-	-	2016년(날짜모름)	38	특강	대전
				-	2016년 6월	30	특강	서울
				-	2016. 6. 23.	20	회의	세종
				-	2016년(날짜모름)	20	회의	일산
				-	2016년 6월	20	회의	세종
				-	2016년 9월	20	회의	세종
				-	2016. 8. 31.	15	회의	세종
				-	2016년(날짜모름)	15	회의	원주
				소계	8건	178		
13	KDI	-부 연구위원	C	-	2016년(날짜모름)	500	평가	대전
				-	2017년(날짜모름)	40	특강	서울
				-	2017년(날짜모름)	30	회의	전주
				-	2017년(날짜모름)	30	회의	서울
				소계	4건	600		
14	KDI	-부 촉탁연구위원	M	-	2016. 3. 3.	31	회의	서울
				-	2017. 10. 26.	30	발표	서울
				-	2017. 4. 28.	30	회의	서울
				-	2017. 10. 20.	20	발표	세종
				-	2016년(날짜모름)	20	발표	서울
				-	2016. 6. 9.	20	토론	세종
				-	2016. 1. 26.	20	회의	서울
				-	2017. 11. 22.	20	회의	서울
				-	2016. 2. 16.	20	회의	서울
				-	2016. 6. 24.	20	회의	진천
				-	2017. 5. 12.	20	회의	청주
				-	2017. 11. 29.	20	회의	청주
				-	2016. 11. 30.	15	토론	서울
				소계	13건	286		
15	KDI	-부 연구위원	-	-	2017년(날짜모름)	50	특강	세종
				-	2017년(날짜모름)	30	특강	서울
				-	2016년(날짜모름)	30	특강	서울
				-	2016년 2월	20	특강	울산
				-	2017년(날짜모름)	15	특강	세종
				-	2017년(날짜모름)	15	특강	서울
				-	2017년(날짜모름)	12	토론	서울
				-	2016년(날짜모름)	10	특강	서울
				-	2016년(날짜모름)	5	토론	서울
				소계	9건	187		

연번	기관명	소속·직위	성명	외부 기관	활동일자	소득 금액	활동 내용	비고
16	KDI	-센터 전문연구원	AL	-	2016년 1월	50	강의	부산
				-	2016년 5월	50	발표	세종
				-	2017년 9월	46	토론	춘천
				-	2017년 7월	40	강의	대전
				-	2017년 3월	30	강의	서울
				-	2016년 12월	30	토론	세종
				-	2016년 12월	30	토론	세종
				-	2017년 9월	30	토론	세종
				-	2016년 3월	30	토론	천안
				-	2017년 9월	30	회의	경남
				-	2017년 7월	30	토론	대전
				-	2017년 3월	30	토론	대전
				-	2017년 5월	30	발표	대전
				-	2017년 7월	30	발표	대전
				-	2017년 9월	30	발표	대전
				-	2017년 10월	30	토론	대전
				-	2016년 6월	30	강연	서울
				-	2017년 5월	30	토론	충북
				-	2017년 6월	30	토론	충북
				-	2017년 9월	30	토론	충북
				-	2017년 10월	30	토론	충북
				-	2016년 12월	30	토론	충북
				-	2016년 9월	30	강의	충남
				-	2017년 9월	30	강연	대전
				-	2017년 11월	30	토론	대구
				-	2017년 2월	30	발표	대전
				-	2017년 2월	30	토론	대전
				소계	27건	876		
17	KDI	-센터 선임연구위원	-	-	2016년(날짜모름)	100	발표	서울
				-	2016년(날짜모름)	80	회의	대전
				-	2017년(날짜모름)	73	회의	서울
				-	2016년(날짜모름)	57	회의	서울
				-	2016년(날짜모름)	40	발표	세종
				-	2017년(날짜모름)	34	회의	부산
				-	2016년(날짜모름)	30	발표	서울
				-	2016년(날짜모름)	30	특강	서울
				-	2016년(날짜모름)	30	회의	세종
				-	2017년(날짜모름)	30	회의	서울
				-	2017년(날짜모름)	20	인터뷰	서울
				-	2016년(날짜모름)	20	자문	서울
				-	2016년(날짜모름)	20	회의	서울
				-	2017년(날짜모름)	20	회의	대전
				-	2017년(날짜모름)	15	회의	세종
				소계	15건	599		

연번	기관명	소속·직위	성명	외부 기관	활동일자	소득 금액	활동 내용	비고
18	KDI	-부 선임연구위원	-	-	2017년(날짜모름)	113	특강	서울
				-	2017년(날짜모름)	60	토론	세종
				-	2016년(날짜모름)	50	특강	대전
				-	2016년(날짜모름)	30	발표	청주
				-	2016년(날짜모름)	30	회의	대전
				-	2016년(날짜모름)	25	회의	세종
				-	2017년(날짜모름)	20	회의	공주
				-	2016년(날짜모름)	20	토론	진천
				-	2017년(날짜모름)	20	회의	서울
				-	2016년(날짜모름)	15	토론	나주
				소계	10건	383		
19	KDI	-센터 전문위원	-	-	2016. 4. 20.	20	회의	진천
				-	2016. 6. 17.	20	회의	진천
				-	2016. 6. 24.	20	회의	진천
				-	2016. 7. 1.	20	회의	진천
				-	2016. 10. 4.	20	회의	진천
				-	2016. 11. 11.	20	회의	진천
				-	2016. 9. 7.	20	회의	서울
				-	2017. 8. 7.	15	회의	세종
				소계	8건	155		
20	KDI	-부 연구위원	-	-	2016. 2. 3.	42	특강	서울
				-	2016. 2. 3.	42	특강	서울
				-	2016. 2. 3.	42	특강	서울
				-	2016. 2. 3.	42	특강	서울
				-	2016. 2. 4.	42	특강	서울
				-	2016. 2. 18.	42	특강	서울
				-	2016년(날짜모름)	30	토론	서울
				소계	7건	282		
21	KDI	-센터 전문위원	-	-	2016. 8. 30.	25	회의	서울
22	KDI	-실 전문위원	-	-	2016년(날짜모름)	20	회의	세종
				-	2016년(날짜모름)	20	회의	세종
				소계	2건	40		
23	KDI	-부 촉탁전문위원	-	-	2016. 10. 16.	25	토론	세종
				-	2016. 11. 15.	20	토론	세종
				-	2017년(날짜모름)	20	회의	서울
				소계	3건	65		
24	KDI	-센터 전문위원	-	-	2016년(날짜모름)	20	심사	서울
25	KDI	-부 연구위원	-	-	2016. 5. 26	10	인터뷰	세종

연번	기관명	소속·직위	성명	외부 기관	활동일자	소득 금액	활동 내용	비고
26	KDI	-부 선임연구위원	S	-	2016년 3~8월	120	발표	세종
				-	2016년(날짜모름)	105	특강	서울
				-	2016년 4월	63	발표	고성
				-	2016년 3월	60	토론	성남
				-	2016년 6월	50	발표	서울
				-	2016년 3월	50	발표	나주
				-	2016년1월	50	특강	창원
				-	2016년 6월	40	토론	서울
				-	2016년 5월	30	발표	서울
				-	2016년 1~7월	30	토론	서울
				-	2016년 1~7월	30	토론	서울
				-	2016년 1~7월	30	토론	서울
				-	2016년 1~7월	30	토론	서울
				-	2016년 1~7월	30	토론	서울
				-	2017년(날짜모름)	30	토론	세종
				-	2016년 2월	25	발표	세종
				-	2016년 2월	20	특강	서울
				-	2016년 3월	15	발표	서울
				소계	17건	778		
27	KDI	-부 연구위원	-	-	2017년(날짜모름)	20	심사	서울
				-	2016년(날짜모름)	20	심사	울산
				소계	2건	40		
28	KDI	-센터 촉탁연구위원	Q	△△대학교	2016년(날짜모름)	10	심사	서울
29	KDI	-부 연구위원	-	-	2017년(날짜모름)	30	심사	서울
소계	KDI		29명		159건	5,451		
30	대외연	-부 선임연구위원	V	-	2017. 5. 31.	50	발표	대전
31	대외연	-부 선임연구위원	-	-	2016. 5. 10.	10	자문	세종
32	대외연	-부 선임연구위원	AQ	-	2016. 6. 14.	20	심사	서울
				-	2017. 5. 2.	30	토론	서울
				-	2016. 6. 14.	60	강의	서울
				-	2016. 7. 26.	15	회의	세종
				-	2016. 6. 7.	83	강의	서울
				소계	5건	0		
33	대외연	-부 선임연구위원	-	-	2017. 2. 8.	40	강연	서울
34	대외연	-부 선임연구위원	-	-	2017. 6. 15.	40	회의	세종
				-	2016년(날짜모름)	30	회의	세종
				소계	2건	0		
35	대외연	-부 선임연구위원	-	-	2016. 9. 2.	50	회의	서울
소계	대외연		6명		11건	428		

연번	기관명	소속·직위	성명	외부 기관	활동일자	소득 금액	활동 내용	비고
36	조세연	-센터 전문연구원	-	-	2016. 9. 8.	20	특강	서울
				-	2016. 4. 29.	35	자문	서울
				소계	2건	0		
37	조세연	-센터 부연구위원	-	-	2016. 1. 26.	50	평가	서울
38	조세연	-센터 연구원	AN	-	2016년 6~12월 (13회)	260	회의	세종
					2017년 4~11월 (5회)	100		
					2건	0		
소계	조세연		3명		5건	465		
합계	3개 기관		38명		175	6,344		

자료: KDI 등 3개 연구기관 제출자료 재구성

[별표 III-2-5]

자진신고 안내를 받고도 불응한 직원의 미신고 대외활동 수행 명세^{주)}

(단위: 건, 만 원)

연번	기관명	소속부서·직위	성명	건수	소득금액	주요 활동 내용	비고
1	KDI	-센터 전문연구원	AL	98	6,761	특강	자진신고 안내 이후에도 미신고 대외활동 수행
2	KDI	-부 연구위원	AF	15	962	자문	
3	KDI	-부 전문연구원	-	2	879	회의	
4	KDI	-부 촉탁전문위원	-	6	595	평가	
5	KDI	-부 연구위원	-	1	400	기고	
6	KDI	-부 연구위원	AG	2	386	자문	
7	KDI	-부 연구위원	-	6	144	발표	
8	KDI	-센터 전문위원	-	4	85	회의	
9	KDI	-부 연구위원	-	4	60	심사	
10	KDI	-센터 전문위원	T	2	55	자문	
11	KDI	-부 연구위원	-	2	50	평가	
12	KDI	-센터 전문위원	AP	2	39	특강	
13	KDI	-부 연구위원	-	1	30	심사	
14	KDI	-센터 전문위원	-	1	30	자문	
15	KDI	-부 부연구위원	-	1	30	기고	
16	KDI	-부 선임연구위원	-	1	20	토론	
17	KDI	-부 부연구위원	-	1	20	심사	
18	KDI	-센터 전문위원	-	1	20	자문	
19	KDI	-실 전문위원	-	2	20	출제	
20	KDI	-부 연구위원	-	1	5	심사	
21	KDI	-센터 전문연구원	-	1	10	기고	
22	KDI	-부 부연구위원	-	2	9	심사	
합계	KDI		22명	156	10,610		

주: 자진신고 대상인 2016. 9. 28. 이후부터 2017년 12월까지 수행된 미신고 대외활동을 대상으로 작성함

자료: KDI 제출자료 재구성

[별표 III-2-6]

상급기관 감사 이후 대외활동 규정 재위반 명세

(단위: 건, 만 원)

연번	기관명	소속·직위	성명	상급기관 감사 중 확인된 미신고 대외활동		상급기관 감사 이후 확인된 미신고 대외활동		비고
				건 수	금액	건 수	금액	
1	KDI	-센터 전문위원	AO	3	626	2	320	2015년 4~6월 국무조정실 감사 ¹⁾
2	KDI	-센터 전문위원	T	3	579	8	165	
3	KDI	-센터 전문위원	AP	1	180	5	243	
소계	KDI		3명	7	1,385	15	728	
4	대외연	-부 선임연구위원	V	9	611	3	145	2016년 11~12월 감사원 감사 ²⁾
5	대외연	-부 연구위원	-	2	1,012	5	136	
6	대외연	-부 선임연구위원	AQ	18	2,269	6	147	
7	대외연	-부 선임연구위원	-	2	80	3	76	
8	대외연	-부 선임연구위원	-	5	120	1	650	2016년 5~6월 국무조정실 감사 ³⁾
소계	대외연		5명	36	4,092	18	1,154	
합계	2개 기관		8명	43	5,477	33	1,882	

주: 1. 2012~2014년 대외활동을 대상으로 대외활동 신고 여부를 확인

2. 2013~2015년 대외활동을 대상으로 대외활동 신고 여부를 확인

3. 2014~2015년 대외활동을 대상으로 대외활동 신고 여부를 확인

자료: KDI, 대외연 제출자료 재구성

[별표 III-2-7]

검직허가를 받지 않고 검직한 명세

(단위: 만 원)

연번	기관명	소속·직위	성명	외부기관	활동기간	활동시간	검직 수행 내용	소득 금액
1	KDI	-팀 전문연구원	-	-	2016. 3. 5.~6. 18. (16회)	주말 (토)	마케팅 강의	270
2	KDI	-센터 전문연구원	AR	-	2016~2019년	주말	- TEST 강의(110개)	1,971
				♣♣	2016~2019년	주말	- TEST, TESAT 강의(270개)	8,141
				-	2015~2019년	주말	NCS 강의(120개)	3,148
				소계	3건			13,260
소계	KDI		2명		4건			13,530
3	KDIS	교수	AS	유한회사 ☆☆	2016. 4. 1.~2018. 3. 31. (15회)	주말	비상근고문	12,736
4	KDIS	-팀 전문위원	-	-	2016년 3~12월 (21회)	평일 (야간)	출강	856
소계	KDIS		2명		2건			13,592
5	대외연	-팀 부연구위원	AT	▷▷대학교	2017. 3. 2.~6. 21. (16회)	평일 (육아휴직)	국제경제학 강의	295
6	대외연	-팀 부연구위원	-	-	2017. 3. 2.~6. 21. (16회)	주말 (토)	사회조사연구방법론 강의	540
소계	대외연		2명		2건			835
7	조세연	-센터 특수전문직	-	-	2016. 9. 5.~12. 19. (15회)	평일 (유연근무)	세무회계 강의	261
					2016. 10. 31.~11. 28. (5회)		전산세무 2급 강의	75
					소계	2건		336
8	조세연	-센터 연구원	AU	●●대학교 행정대학원	2015. 9. 1.~12. 14. (약 45회)	평일 (야간)	화상강의 시스템 운용	320
					2016. 3. 2.~6. 13. 2016. 9. 1.~12. 14. (약 85회)			640
					2017. 3. 2.~6. 14. 2017. 9. 1.~12. 14. (약 65회)			640
					2018. 3. 2.~6. 14. (약 25회)			320
					소계	4건		1,920
소계	조세연		2명		6건			2,256
합계	4개 기관		8명		20건			30,213

자료: KDI 등 4개 연구기관 제출자료 재구성