

청렴윤리경영 담당자 교육

1차시

# 청렴윤리경영의 이해



국민권익위원회 청렴연수원

# 목차

## 1차시 청렴윤리경영의 이해

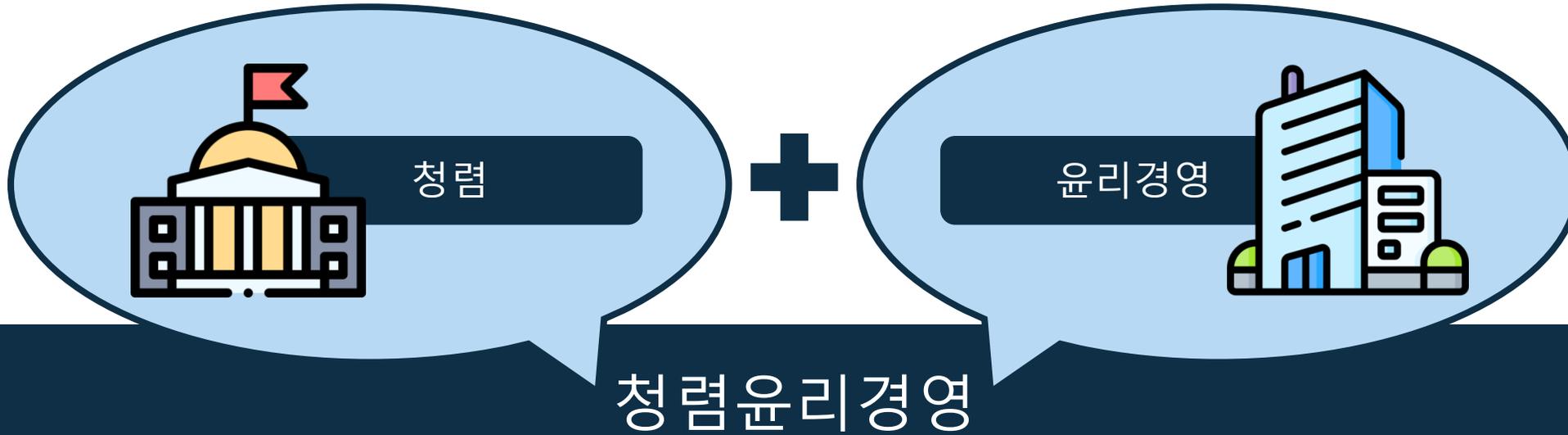
I. 청렴윤리경영의 정의와  
배경

II. 청렴윤리경영의 3가지 화  
두

III. 청렴윤리경영 국내외 동  
향



## 🌿 청렴윤리경영의 정의



- 법적으로 강제되지 않더라도 **사회통념상 윤리기준을 자발적으로 준수함**

- 법적·경제적 책임은 물론 **윤리적·사회적 책임을 다함**

- **윤리원칙에 따른 경영과 조직구성원의 핵심가치 내재화**를 의미함

- 국민권익위원회 청렴연수원

## 🌱 청렴윤리경영의 배경

- 청렴윤리경영과 국가청렴도와의 관계



국제투명성기구(TI)  
의 국가청렴도(CPI)

국제투명성기구가 1995년부터 매년 국가별 공공·정치 부문에 존재하는 부패수준을 평가하는 대표적인 국제 반부패 지표

연도	2016	2017	2018	2019	2020
점수	53점	54점	57점	59점	61점
순위	52위	51위	45위	39위	33위

2021



OECD 38개국 중 22위

## 🌱 청렴윤리경영의 배경

### ■ 청렴윤리경영과 국가청렴도와의 관계

<한국 국가청렴도(CPI) 산출에 사용된 기업활동 관련 원천자료> (단위 : 점수)

약칭	조사기관	지수 명칭	조사	주요조사 내용	19년	20년	21년
IMD	국제경영개발원	국제경쟁력지수	경영자 설문조사	부패와 뇌물의 존재 여부	54	57	53
WEF	세계경제포럼	국가경쟁력지수	경영자 설문조사	수출입, 공공계약, 법원 판결 등을 위해서 뇌물이나 비공식적인 추가비용을 지불하는 정도/공적기금의 유용 정도	55	54	61
EIU	Economist Intelligence Unit	국가위험지수	전문가 평가	공적기금의 관리 책임, 유용, 감독 등 주로 공공자원의 관리/계약 등에서의 뇌물 관행	55	55	55
GI	HIS Global Insight	국가위험지수	전문가 평가	수출입이나 일상적인 업무에 이르기까지 기업 활동에 영향을 미치는 부패나 뇌물	59	59	59

공공분야 및 기업경영활동 전반에 청렴윤리경영 도입과 실천을 통해  
**국가전반의 청렴수준 제고 필요**

## 🌱 청렴윤리경영의 배경

### ■ 청렴윤리경영과 사회의 요구



과거  
요구

생산성과 경영전략에 의한 혁신

현재  
요구

생산성과 경영전략에 의한 혁신 + **정당성**

➔ 효율적인 경영과 생산성 향상을 위한 전략을 수행하여도 정당성이 받쳐주지 못하면 기업은 **부패리스크 발생 위험**이 높아지고 이는 곧 **기업의 지속가능한 발전을 방해하는 요소**가 됨

청렴윤리경영은 기업이 생존가능성을 높이고 지속가능한 발전을 위한 핵심적 경영전략

## 🌱 청렴윤리경영 관련 이슈

### ▪ 글로벌 이슈 강화



- 1990년대 사회의 변화 ➔ 다국적 기업의 성장에 따라 국제사회의 영향력이 강화
- 다국적 기업이 전 인류에 미치는 영향이 커지며 기업윤리에 대한 정립 필요성 대두  
➔ 범세계 윤리에 대한 논의 시작

국제사회가 함께 합의하는 다양한 협약 등장

그린라운드 (환경문제 다자간 협상)	부패방지라운드	윤리라운드
<ul style="list-style-type: none"><li>- 환경, 공해문제의 중요성 강조</li><li>- 자연보호, 환경을 주제로 한 다자간 국제 협상</li><li>- 환경파괴에 대한 국제적 규제 ↳의 ISO 14000(환경공해관리 국제표준)(1996) 제정</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- WTO체제하에서 국제무역의 부패관행 퇴치를 위한 다자간 협상</li><li>- 국제 상거래에서의 뇌물과 ↳패행위를 법적으로 규제하고자 함 OECD 뇌물방지협약(1999) 체결</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 경제활동의 윤리적 환경과 조건을 세계 공통으로 표준화하고자 함</li><li>- 비윤리적 행위 기업의 제품과 ↳비스를 국제거래에서 규제 OECD 기업지배원칙(1999) 발표</li></ul>

## ❖ 청렴윤리경영 관련 이슈

### ▪ 기업의 사회적 책임(CSR)



#### 기업의 비중 및 역할 증대

기업의 사회적 책임에 대한 관심  
상승

사회적 책임(CSR, Corporate Social  
Responsibility)

기업이 **사회의 구성원으로서 사회에 대해 갖는 의무**

#### 기업의 사회적 책임의 5단계

태동기  
(17~19세기)

- 사회적 책임의  
사상적 단초 등장

생성기  
(20세기 초반)

- 국가의 적극적  
개입으로 공익을  
실현해야 한다는  
관념 대두

성장기  
(1960~1970년대)

- 사회적 책임에  
대한 구체적  
이론과 개념 등장

논쟁기  
(1980~1990년대)

- 사회적 책임에  
대한 비판 제기

정착기  
(1990년대  
중반~현재)

- 기업의 사회적  
책임이 새로운  
형태로 발전·정착

## 🌱 청렴윤리경영 관련 이슈

### ▪ ESG

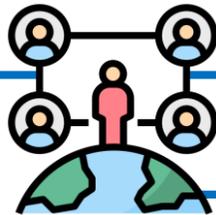
#### ESG

경영활동에서 리스크를 줄이고 비용을 낮추어 새로운 가치를 창출하여 기업의 실적을 높이고 이러한 결과를 바탕으로 이해관계자와 투자자로부터 좋은 평가를 받아 투자를 받게 되는 **순환적 관계**를 만드는 경영방식

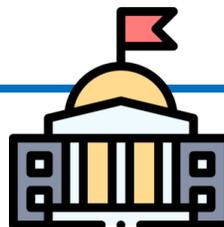
기업 입장에서 기업의 사회적 책임을 이행하는 목표이자 평가기준이며  
투자자 입장에서는 사회적 책임 투자의 평가 기준



Environment



Social



Governance

## 🌱 청렴윤리경영 관련 이슈

### ▪ ESG

“ ESG는 환경(Environment), 사회(Social), 지배구조(Governance)의 앞 글자를 딴 용어로, 기업이나 비즈니스에 대한 투자의 지속가능성과 사회에 미치는 영향을 측정하는 핵심요소이다.

- 유엔글로벌콤팩트(UNGC)의 게오르그 켈(Georg Kell) 사무국장

“ ESG는 기업의 3대 비재무 지표를 뜻하는 것으로 ESG를 관통하는 정신은 '지속가능성'으로 요약된다.

- 한국경제

“ 앞으로 블랙록은 '지속가능성'을 투자 기준을 삼겠다. 지속가능 투자는 전통적인 투자 방식과 환경, 사회, 지배구조의 인사이트를 결합한 광범위한 투자 전략을 포괄하며, 장기적으로 더 높은 위험조정 수익률 달성을 목표로 한다.

- 세계최대 자산운용사 블랙록(BlackRock)의 래리 핑크

## 🌱 청렴윤리경영 관련 이슈

### ▪ ESG와 CSR



개 같이 벌어들여  
정승같이 쓴다

- 돈을 많이 번 기업이 사회에 '좋은 일'을 하면서 책임을 다함
- 정부규제와 이해관계자들의 요구로 실천
- 기업이 '비용'으로 인식하고 소극적으로 대응함



정승 **X** 같이 벌어들여  
정승같이 쓴다

- 기업이 이익창출과정에서 '좋은 일'을 함으로써 사회 기여도 및 기업가치를 높임
- 투자자 주도성(적극적 이행의 필요성 강화)
- 사회문제 해결과 동시에 기업의 이익을 창출

CSR은 결과, ESG는 과정과 결과 모두 중시

청렴윤리경영 실천 없이는  
과정의 정당성을 인정 받을 수 없음

## Ⅱ. 청렴윤리경영의 3가지 화두

### 청렴윤리경영의 지향점

- 조직구성원들의 공감대 형성
- 대외 신뢰도 제고



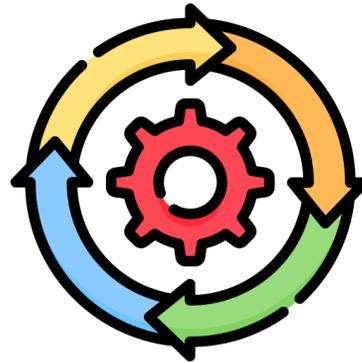
- 국민 삶의 질 향상
- 사회 전반의 청렴윤리문화 확산

### 청렴윤리경영 실천을 위한 3가지 화두



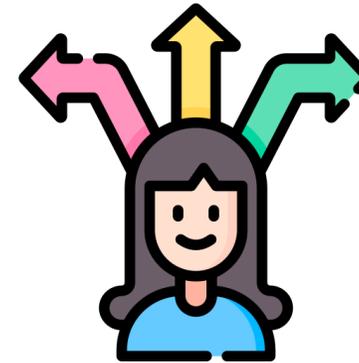
### 책임의 범위

법적·경제적 책임과  
윤리적·사회적 책임을  
인식하고 실천하기



### 경영방식

윤리원칙에 따른  
경영방식을 실천하기

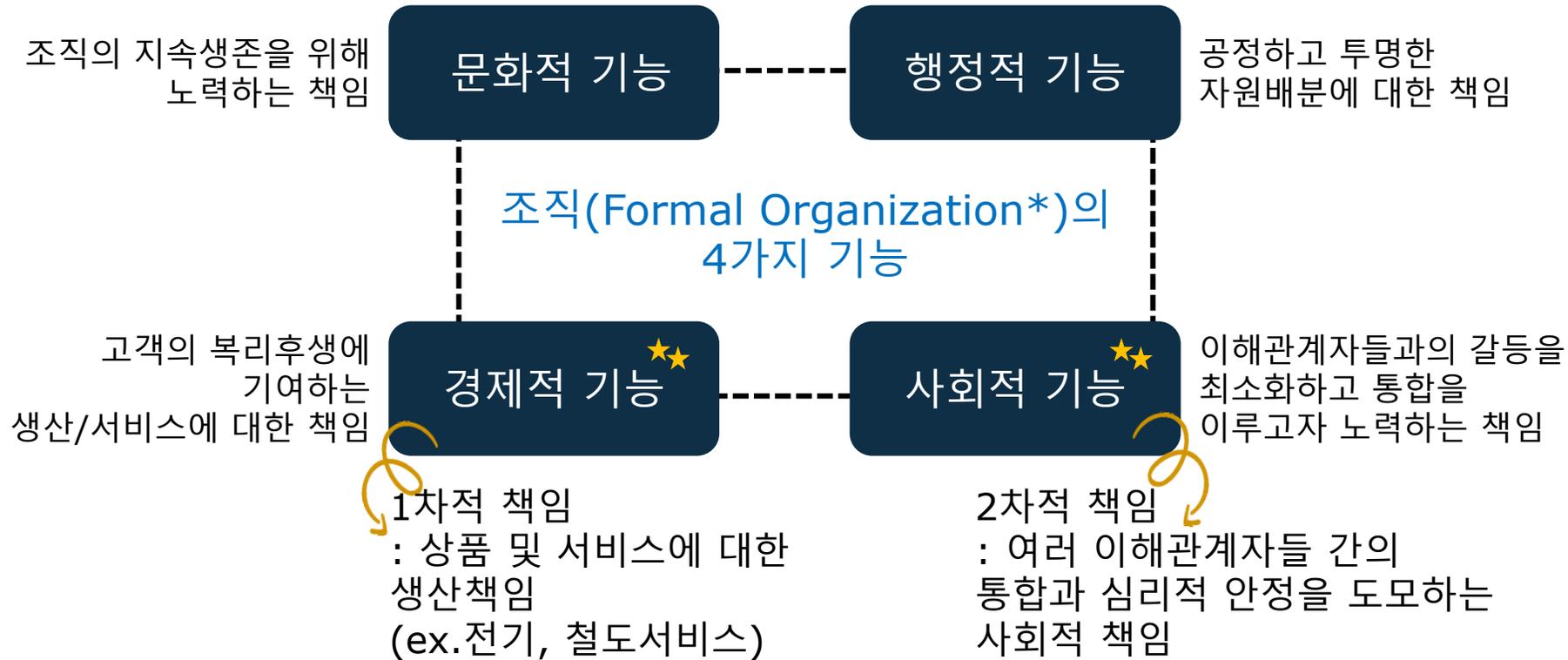


### 핵심가치

조직구성원 모두가  
핵심가치를 내재화하고  
실천하기

## 🌱 책임의 범위

### ■ 경제적 책임 & 사회적 책임

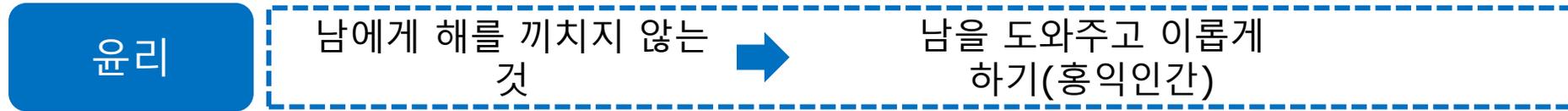


청렴윤리경영의 책임 범위는 경제적 책임과 사회적 책임을 모두 포괄함

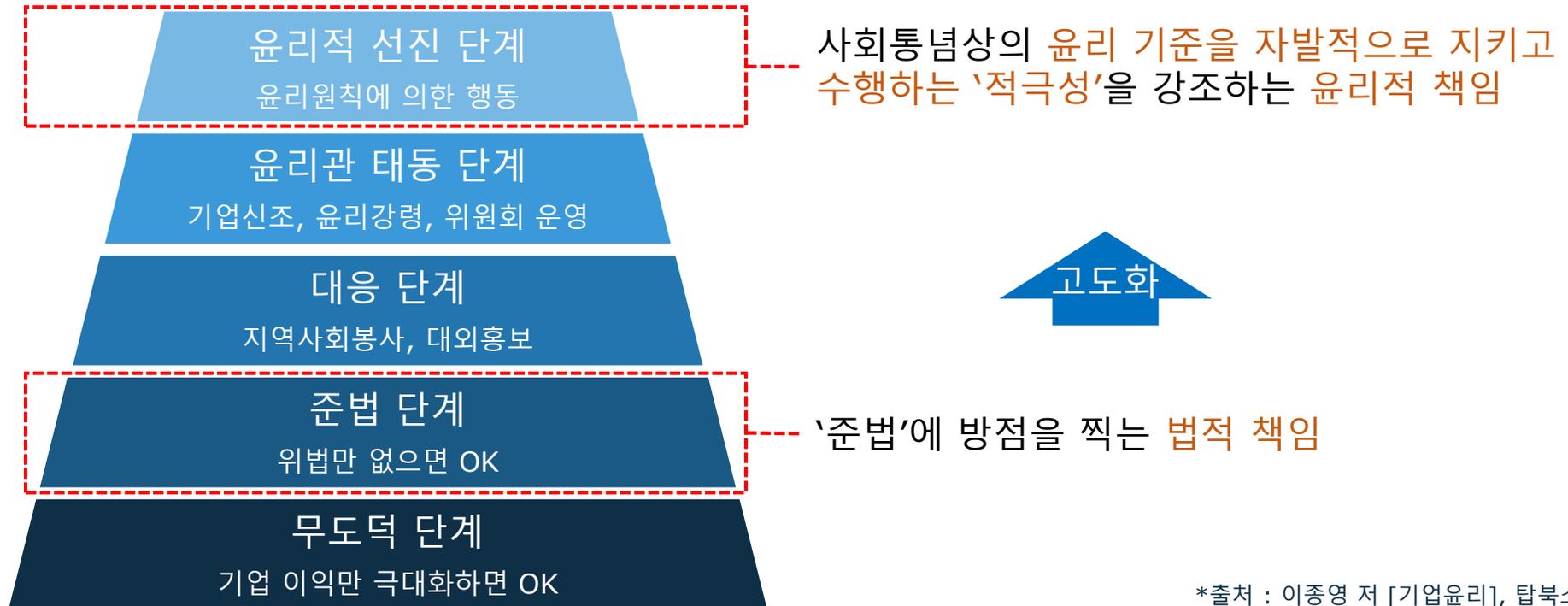
\* Formal organization : 사람들이 인위적으로 설계하고 만든 조직

## 🌱 책임의 범위

### ▪ 법적 책임 & 윤리적 책임



### 기업조직의 윤리발달 단계



\*출처 : 이종영 저 [기업윤리], 탐북스

## 🌱 경영방식

### ▪ 윤리

윤리, 청렴 등 용어의 뿌리는 '도덕'(Morality)



청렴

성숙한 도덕성,  
평판과 자기정체성



도덕

개인차원에서 '옳고  
그름'에 대한 판단과 행동



윤리

집단 생활에서 남에게  
해 끼치지 않기

고도화된 원칙 필요

## 🌱 경영방식

### ▪ 윤리



#### 윤리경영

투명하고 공정하며 합리적인 업무 수행을 추구하는 경영정신

#### 준법기반 윤리경영

Compliance based Biz. Ethics

- 법령을 준수하는 윤리경영
- 규칙을 지키는 法治(법치)형 윤리경영
- 법규를 기반으로 하므로 판단이 쉬움

#### 청렴기반 윤리경영

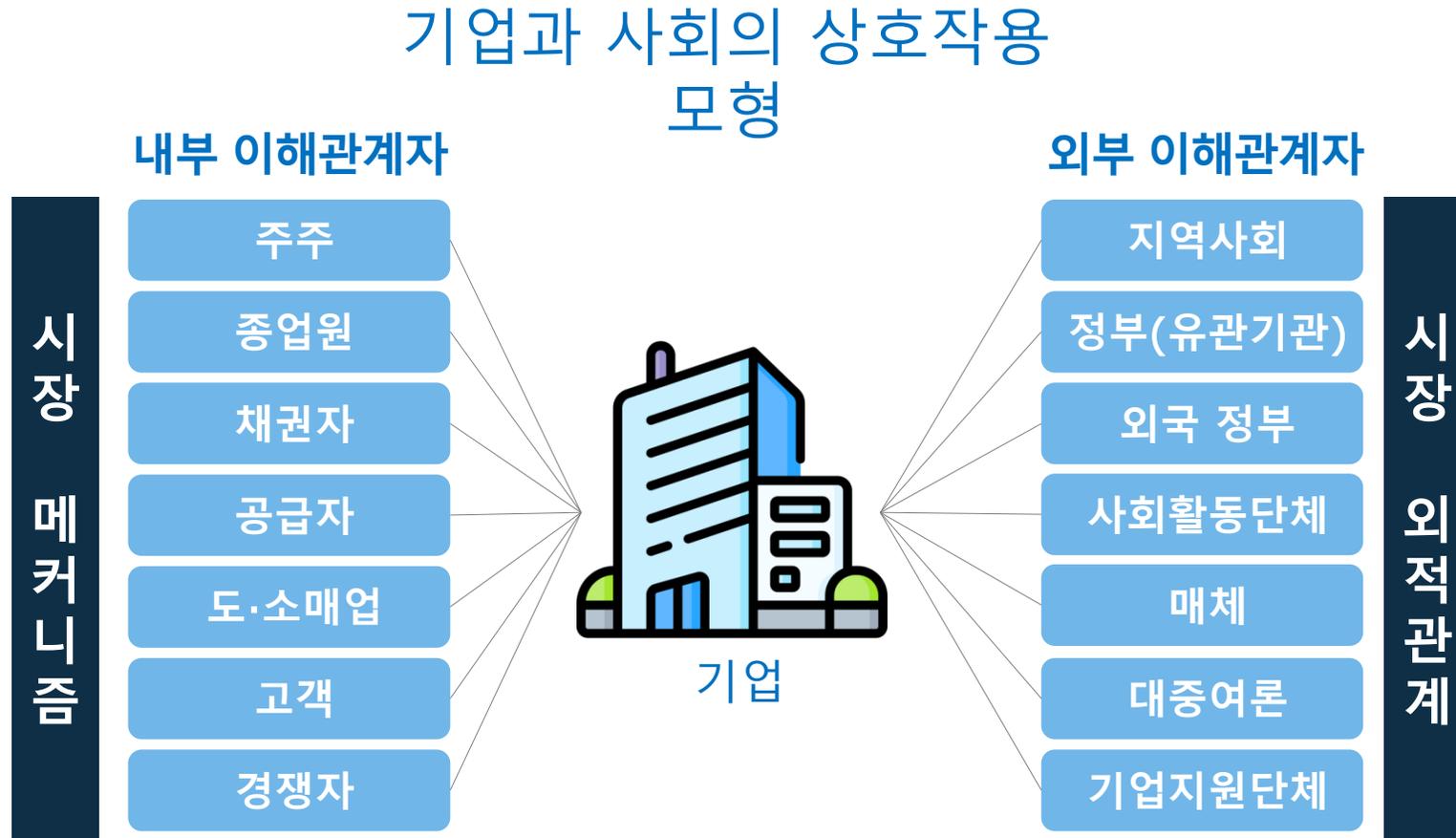
Integrity based Biz. Ethics

- 인간의 도덕성을 업그레이드 하여, 청렴(Integrity) 문화를 구축함으로써 사람을 변화 시키는 文治(문치)형 윤리경영
- '고양된 정신력'이 기준이므로 옳고 그름의 판단이 어려움

윤리적 선진  
단계의  
고도화된 윤리경영

## 🌱 경영방식

- 이해관계자



# II. 청렴윤리경영의 3가지 화두

## 🌱 경영방식

### ■ 이해관계자

- 각 이해관계자의 관심사와 비윤리 리스크

이해관계자	관심사	비윤리 리스크
주주	- 회사 주식 가치의 성장 - 배당수익	- 횡령 등 비리행위로 기업가치하락 ▶ 주식가치의 손실 및 배당 취소
임직원	- 안전하고 편안한 근무 환경	- 상사의 갑질 - 윤리강령 위반으로 징계 및 언론보도 ▶ 업무의욕 하락, 비윤리문화 팽배, 일자리 상실
고객	- 공정 거래 - 제품 또는 서비스의 가치와 질	- 부정확한 정보와 질 낮은 서비스 ▶ 신뢰도 하락, 사용자의 안전 위협
용역업체	- 제품에 대한 신속한 결제 - 수용할 만한 이윤마진과 정기적인 주문	- 불공정거래 ▶ 계약의 파기 또는 미수금 발생, 위험의 외주화
관계 부처	- 적절한 예산 집행 - 관련된 모든 법률의 준수	- 부정청탁 ▶ 세수의 손실, 공공분야 신뢰도 저하
지역사회	- 경제 성장과 지역주민의 고용 - 지역환경의 보호	- 부실공사 등 잘못된 사업진행 - 비윤리행위에 대한 지탄과 시위 ▶ 실업 등 경기 하락, 지역주민의 안전 위협

\*출처 : 박우성 외 [윤리적으로 경영하라], 지필미디어

## II. 청렴윤리경영의 3가지 화두

### 🌱 핵심가치

- 공유가치에서 핵심가치로

- 1980년대~1990년대 : 공유가치 ➡ 2000년대 : 핵심가치

#### 짐 콜린스 비전체계



- 공유가치가 아닌 '핵심가치'가 강조됨
- '조직'이 아닌 '사업' 강조



민간기업은 물론 공기업, 공공기관 역시 '조직'보다 '비즈니스'의 관점이 강해짐

- 조직 중심 : 상명하복, 선배와 후배, 퇴근할 때 보고하기 등 조직체계 유지를 위한 활동이 당연시 됨
- 비즈니스 중심 : 수평조직, 역할에 따른 업무 분장, 성과 평가에 따른 배분 등 성과창출을 위한 활동이 당연시 됨

## ❖ 핵심가치

### ■ 핵심가치의 내재화

기업의  
핵심가치

- 조직 내에서 바람직한 행동을 제시하는 기본규범
- 기업 구성원들이 공유하고 있는 가치관이자 신념

구성원 전체가 **핵심가치에 공감하고 실천**하는 것이 중요



핵심가치 교육



업무에의 핵심가치 적용

## 🌱 국내외 반부패 동향

### ■ 청탁금지법



#### 공직자가 거액의 금품수수

- 직무관련성 및 대가성 없음으로 처벌받지 않음

- 국민적인 불신 증가
- 공직사회의 청탁관행 및 병폐에 대해 이슈 증가



#### 청탁금지법

- 2015년 3월 27일 제정
- 2012년 김영란 당시 국민권익위원회 위원장이 법안을 발의하여 '김영란법'으로 불림
- 금품 수수 금지, 부정청탁 금지, 외부강의 수수료 제한 등의 세 가지 축으로 구성
- 금품과 향응을 받은 공직자뿐만 아니라 금품제공 및 부정청탁을 한 사람에게도 과태료 부과
- 법이외에 구성원이 위법행위 방지를 위한 주이아 감독을 게을리 하 과실에

## 🌿 국내외 반부패 동향

### ▪ 청탁금지법



직원의 청탁금지법 위반



양벌규정으로 회사에도 제재 부과

청렴윤리경영을 위한  
효과적인 컴플라이언스 프로그램 구축  
필요



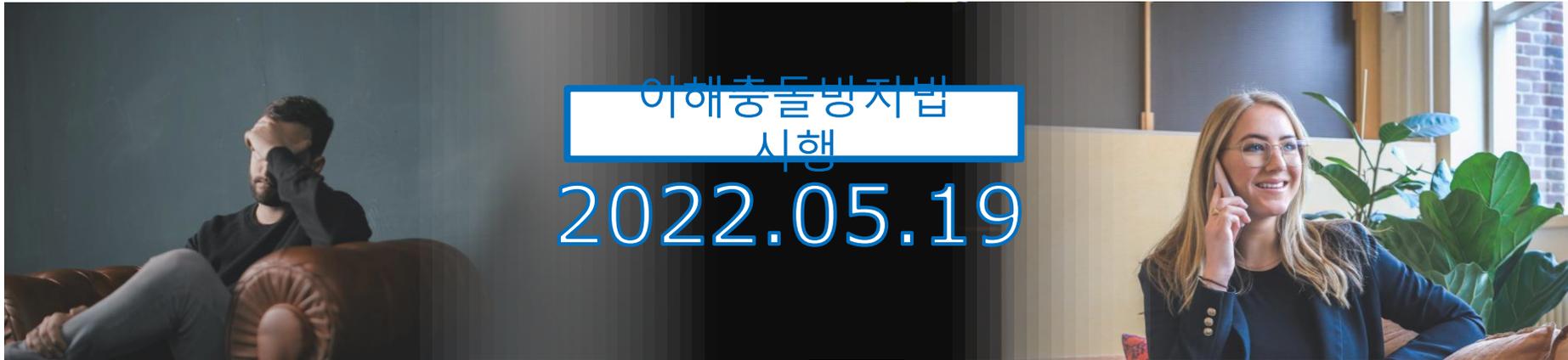
### 청탁금지법 제24조 양벌규정

법인·단체 또는 개인이 그 위반행위를 방지하기 위하여 해당 업무에 관하여 상당한 주의와 감독을 게을리하지 아니한 경우에 그러하지 아니하다

- 법인이 위반행위 방지하기 위한 상당한 주의와 감독을 위한 조치
- 직원에게 준법교육을 실시했는지 여부
- 직원들의 법령 위반여부에 대한 감시 여부
- 법령 위반행위 적발 시 재발방지를 위한 조치 여부
- 위반행위에 대해 실제로 법인이 취한 조치

## 🌱 국내의 반부패 동향

- 공직자의 이해충돌방지법



“ 이해충돌방지법 시행은 국민의 신뢰를 회복하고 우리나라의 청렴수준을 한 단계 높일 수 있는 계기 ”

“ 이해충돌방지법은 “글로벌 스탠다드”에 걸맞는 공직자의 행위기준을 정립하기 위한 제도 ”

## 🌱 국내외 반부패 동향

### ▪ 공직자의 이해충돌방지법

- 이해충돌방지법 10개 행위기준

신고·제출 의무		제한·금지 행위	
1	사적이해관계자 신고 및 회피·기피 신청	1	직무 관련 외부활동의 제한
2	공공기관 직무 관련 부동산 보유·매수 신고	2	가족 채용 제한
3	고위공직자 민간부문 업무활동 내역 제출	3	수의계약 체결 제한
4	직무관련자와의 거래 신고	4	공공기관 물품 등의 사적 사용·수익 금지
5	퇴직자 사적 접촉 신고	5	직무상 비밀 등 이용 금지

다각적으로 이해충돌상황을 상정하고 있으므로,  
이를 준수하여 청렴윤리경영 실천을 실질적으로 제고

## 🌱 국외의 반부패 동향

### ■ 국제사회의 반부패정책 동향

#### UN반부패협약

- 2005년 12월부터 발효
- 전 세계를 대상으로 부패행위를 범죄로 규정, 공공과 민간의 부패문제를 포함하며, 부패에 대한 예방적 조치와 처벌적 조치, 국제공조 등 종합적 포괄적 국제규범
- 한국은 2008. 2월 국회 비준동의안 가결과 이행입법인 '부패재산의 몰수 및 회복에 관한 특례법안' 제정으로 2008. 3월 정식 당사국 지위 획득함
- 협약 이행을 위한 체계가 정밀하게 수립되어 반부패 국제규범으로써의 실행력이 지속적으로 강화됨

#### OECD 뇌물방지협약

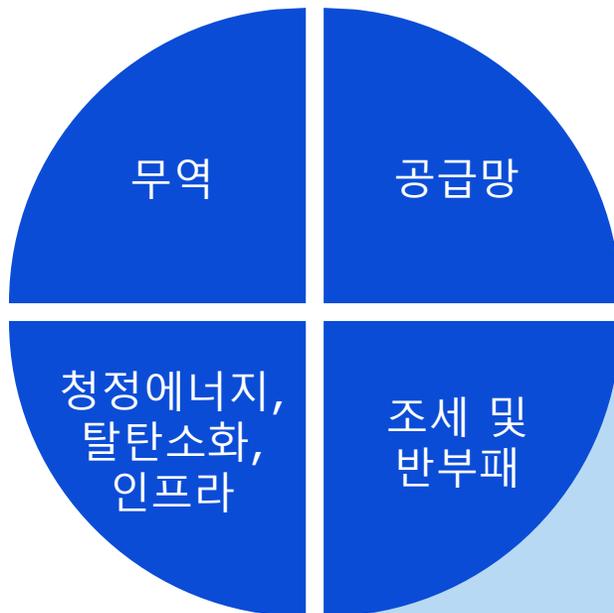
- 1997년 5월 OECD 이사회에서 "국제상거래에 있어 뇌물방지에 관한 개정권고" 채택
- 외국공무원에 대한 뇌물제공자의 형사처벌을 위한 국내조치를 개시하기 위한 반부패 협약
- 전문과 17개 조항으로 구성되어 있으며, 뇌물죄의 범죄구성요건, 법인에 대한 책임의 성문화, 처벌규정(뇌물을 주고 얻은 모든 이익을 몰수 및 추징) 등 규정

## 🌱 국외의 반부패 동향

### ■ 국제사회의 반부패정책 동향

#### 인도태평양경제프레임워크(IPEF) 공동선언문

- 2022년 05월 23일, 미국, 한국, 일본, 호주 등 13개국의 정상들이 모여 인도태평양 지역의 포괄적인 경제협력체로 자리매김할 IPEF의 출범을 선언
- 인도태평양지역 경제의 회복력과 지속가능성, 포용성, 성장, 공정성, 경쟁력 향상을 목적으로 하는 공동선언문 발표



우리는 인도 태평양 지역 탈세와 부패 방지를 위한 기존의 다자간 의무 및 기준, 협정에 따라, 실질적이고 강력한 세금, 자금세탁방지, 뇌물방지체제를 제정·집행함으로써 공정한 경쟁을 추구하는 데에 전념을 다 한다.  
이를 위해, 전문성을 공유할 뿐 아니라, 책임감 있고 투명한 시스템 개발에 필수적인 역량 강화 지원 방안을 모색하고자 한다.

## 🌱 국외의 반부패 동향

### ▪ 국제사회의 반부패정책 동향

#### UN글로벌컴팩트(UN Global Compact, UNGC)

- 1999년 유엔 전 사무총장 코피 아난의 제안으로 시작된 세계 최대의 자발적 기업시민 이니셔티브

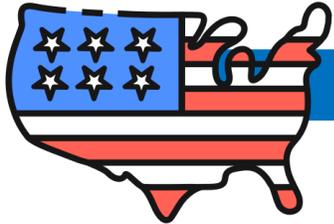
비즈니스 리더들에게 사회윤리와 국제환경 개선을 위해 동참할 것을 제안

#### UN Global Compact 10대 원칙

1	인권	기업은 국제적으로 선언된 인권보호를 지지하고 존중해야 함
2	인권	기업은 인권침해에 연루되지 않도록 적극 노력해야 함
3	노동	기업은 결사의 자유와 단체교섭권의 실질적인 인정을 지지해야 함
4	노동	모든 형태의 강제노동을 배제해야 함
5	노동	아동노동을 효율적으로 철폐해야 함
6	노동	고용 및 업무에서 차별을 철폐해야 함
7	환경	기업은 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지함
8	환경	환경적 책임을 증진하는 조치를 수행함
9	환경	환경친화적 기술의 개발과 확산을 촉진함
10	부패	부당취득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패에 반대함

## 🌱 국외의 반부패 동향

### ▪ 해외 주요 국가의 반부패 동향



미국

#### 워터게이트 사건

- 1972년 6월 대통령 R.M.닉슨의 재선을 획책하는 비밀공작반이 워싱턴의 워터게이트빌딩에 있는 민주당 전국위원회 본부에 침입하여 도청장치를 설치하려다 발각·체포된 미국의 정치적 사건

\*출처 : [워터게이트사건], 두산백과

이 사건의 조사 과정에서 **공기업들의 불법적인 선거 자금 조성이 발각됨**

#### 록히드 사건

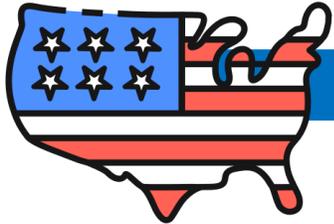
- 1976년 2월, 미국 상원 외교위원회 다국적기업 소위원회는 록히드사를 조사하다가 이 회사가 일본의 고위 관리들에게 6억 엔 규모의 뇌물을 준 사실을 포착함

\*출처 : [록히드사건], 시사상식사전

미국기업들이 **외국공무원과 정치인들에게 뇌물을 지급한 것을 확인**

## ❖ 국외의 반부패 동향

### ■ 해외 주요 국가의 반부패 동향



미국

## FCPA (Foreign Corrupt Practices Act)

- 1977년 제정

외국공무원에 대한 뇌물금지 조항

회계 관련 조항

- 미국기업 외의 기업에도 적용

- 미국기업, 미국 상장기업, ADR 발행기업에 적용

미국기업 외의 기업

- 미국 주식시장 상장기업, 미국 예탁증권(ADR) 발행기업
- 미국의 우편, 전화, 이메일, 팩스, 미국 전산망이 이용 송금을 이용한 뇌물공여 행위도 대상

- 장부, 회계 기록을 정확하게 남기고 적절한 내부통제절차 요구

- 그 외 기업도 회계관련 조항 위반 방조, 모의 시 적용

- FCPA 위반을 방조, 공모하는 외국기업도 제재

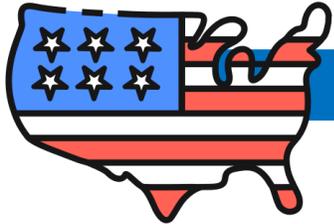
해외에서 사업을 하는 기업은 FCPA가 적용될 수 있다는 인식 필요

▶ 부패방지정책, 컴플라이언스 프로그램의 효과적 운영은 처벌수준 감경

▶ 사유

## ❁ 국외의 반부패 동향

- 해외 주요 국가의 반부패 동향



미국

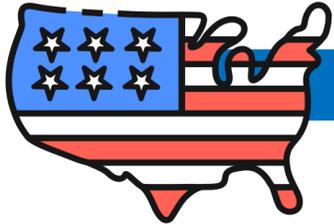
### FCPA (Foreign Corrupt Practices Act)

\*출처 : FCPA 블로그

순위	국가	기업	벌금·이익환수금 (million)	년도
1	미국	Goldman Sachs Group Inc.	3,300	2020
2	네덜란드/프랑스	Airbus SE	2,090	2020
3	브라질	Petroleo Brasileiro S.A	1,780	2018
4	스웨덴	Telefonakriebolaget LM Ericsson	1,060	2019
5	스웨덴	Telia Company AB	1,010	2017
6	러시아	MTS	850	2019
7	독일	Siemens	800	2008
8	네덜란드	VimpelCom	795	2016
9	프랑스	Alstom	772	2014
10	프랑스	Societe Generale S.A	585	2018

## ❖ 국외의 반부패 동향

- 해외 주요 국가의 반부패 동향



미국

### FCPA (Foreign Corrupt Practices Act)

#### S중공업 사례

2019년 11월 25일, 미국 연방검찰이 S중공업에 대해 FCPA 위반 및 뇌물수수 혐의에 대한 처벌로 벌금 7,500만달러(약 882억원)를 부과했다. S중공업 미국 경영진이 브라질 공무원에게 뇌물을 제공했다는 것이다.

미 법무부는 S중공업이 시추선 인도 계약을 성사시키기 위해, 브라질 석유 공기업 공무원에게 수백만 달러에 이르는 뇌물을 공여한 혐의로 기소됐다고 밝혔다.

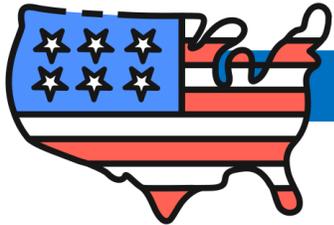
S중공업은 2007~2013년 사이 브라질 공무원에게 약 2천만달러를 지급했으며, 해당 브라질 공무원은 브라질 국영 석유 및 에너지 기업인 페트로브라스(Petrobras SA) 소속으로 나타났다. 이들은 뇌물을 받고, S중공업의 계약을 확보하는 등

비즈니스에 도움을 준 것으로 파악됐다.

\*출처 : [FBI가 나선 'S중공업' 뇌물죄의 결말], 뉴스워커, 2019-11-26, 류아연 기자

## 🌱 국외의 반부패 동향

- 해외 주요 국가의 반부패 동향



미국

### FCPA (Foreign Corrupt Practices Act)

#### S건설 사례

2020년 6월 10일, 미국 법무부는 S건설이 2008년 평택 미군기지 공사를 수주하는 과정에서 '전산사기'(wire fraud)가 있어 벌금을 내게 됐다고 밝혔다.

당시 S건설은 4600억원 규모의 공사를 위해 미군 담당자에게 300만달러의 뒷돈을 건넨 혐의를 받았고, S건설 전무와 하도급업체 대표가 구속되기도 했다. 이 과정에서 S건설이 미 육군에 허위 서류를 제출했으며, 계약 관련 서류도 태우는 등 수사를 방해하려 했다

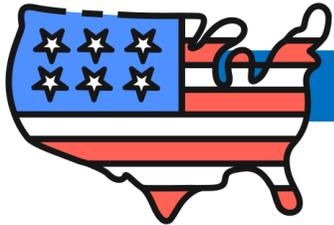
S건설은 미국과의 유죄 인정 합의에 따라 벌금 6840만달러(약 814억원)를 내고,

3년간의 보호관찰 기간 동안 미 연방정부와의 계약을 금지하는 데 합의한 것으로

알려졌다. \*출처 : [S건설, 美 정부에 814억원 벌금...평택미군기지 공사 관련], 뉴스1, 2020-06-11, 국종환 기자

## 🌱 국외의 반부패 동향

- 해외 주요 국가의 반부패 동향



미국

### FCPA (Foreign Corrupt Practices Act)

#### K사 사례

미국 증권거래위원회(SEC)는 2022년 2월, K사가 630만 달러의 과징금을 지불하기로 했다고 밝혔다. 베트남에서의 뇌물 제공과 불법 비자금 조성, 국회의원 후원 등 때문이었다.

K사 직원들은 2014년에서 2018년 사이에는 베트남 꽝빈의 태양광 발전소 관련 사업의 수주를 위해, 2013년과 2014년에는 베트남 직업훈련학교 프로젝트 수주를 위해 정부 관료에게 뇌물을 전달한 것으로 드러났다.

2014년 5월부터 2017년 10월까지 상품권을 매입한 뒤 되팔아 현금화하는

방식으로 조성한 비자금 규모는 4억 3천700만 원을 19·20대 여야 국회의원

99명에게 불법 후원금으로 제공했다. \*출처 : [630만 달러 과징금 K\*, 베트남 사업 따낸 방식은 '뒷돈 매수'], KBS, 2022-02-21, 김민아 기자

99명에게 불법 후원금으로 제공했다. \*출처 : [630만 달러 과징금 K\*, 베트남 사업 따낸 방식은 '뒷돈 매수'], KBS, 2022-02-21, 김민아 기자

## 🌱 국외의 반부패 동향

### ▪ 해외 주요 국가의 반부패 동향



#### EU

- 1966년 부패와의 전쟁을 결의
- 1997년 '유럽연합의 공무원 또는 회원국 공무원과 관련된 반부패협약'을 체결하고 UN반부패협약에서 규정하고 있는 부패행위 개념을 도입
- 기후변화, 그린, 디지털 등 글로벌이슈에 대해 이니셔티브를 추진하여 국제사회 주도권 강화에 주력

비재무적 성과인 ESG에 대한  
세계의 관심이 증가

중요한 투자기준으로 작용하면서  
개별기업들이 국내외 자본의 유치를  
위해서 ESG에 대한 대응체계를 강화

## 🌿 국외의 반부패 동향

### ▪ 해외 주요 국가의 반부패 동향



#### 영국

- 2010년 4월 제정
- 적용 대상 : 영국기업 및 영국에서 사업을 하는 외국계 기업, 영국 관련 모든 기업 및 개인
- 임직원 등이 사업 수주 또는 혜택을 목적으로 뇌물을 제공할 경우, 회사에 형사책임을 부과하되, 회사가 뇌물 방지를 위한 적절한 조치를 취하였음을 인정할 경우 면책 가능

#### UK Bribery Act 위반 사례

2020년 초, 프랑스에 본사를 둔 A사가 제3자 비즈니스 파트너를 이용해 중국, 말레이시아, 대만, 스리랑카, 인도네시아, 가나 등 전 세계 공무원 및 항공사 임원에게 뇌물을 준 것이 드러났다. 영국의 SFO(Serious Fraud Office)의 조사를 시작으로 프랑스의 경제전담경찰과 미국 법무부도 조사에 나섰고, A사는 39억 달러가 넘는 벌금을 내게 되었다.

\*출처 : [해외부패방지법(FCPA) 해외 동향 - 에어버스와 골드만삭스 사례를 중심으로], 한국투명성기구, 2021-09-30

## 🌿 국외의 반부패 동향

### ▪ 해외 주요 국가의 반부패 동향



#### 프랑스

- 2016년 12월 제정
- 적용 대상 : 근로자 5백 명 이상, 최소 매출이 1억 유로인 공기업과 사기업
- 국내외의 부패 혹은 로비 범죄를 예방·감지하는 **준법 감시 내부 기관을 의무적 설치**해야 하며, 담당 기구가 없거나 제 역할을 하지 못할 때에는 **부가적으로** 형사처벌을 받을 수 있음

\*출처 : 한불상공회의소, [반부패법, 기업 조직에 미치는 영향, 프랑스와 한국의 비교]

## 🌱 국외의 반부패 동향

### ▪ 공기업 관련 가이드라인 및 규정

OECD 공기업 반부패 및 청렴 가이드라인  
(Guidelines Anti-Corruption and Integrity in State-Owned Enterprises, 2019)

- 공기업의 부패척결 및 청렴도 향상을 위한 공기업 소유주인 국가에 제공되는 최초의 정책도구 형태의 가이드라인
- 주요 구성 내용

A. 국가의 청렴

B. 청렴도 제고를 위한 국가 소유권 행사

C. 기업 수준에서의 청렴도 제고 및 부패방지

D. 공기업과 국가의 책무성

- 1. 공기업에 통합 리스크 관리제도 도입 장려
- 2. 공기업의 내부통제, 윤리 및 규정준수 조치 장려
  - ⊖ 부패금지 기업정책 수립
  - ⊖ 반부패 및 청렴 관련 조항의 이행 촉진
  - ⊗ 청렴문화 권장 및 내부고발자 보호
  - ④ 청렴윤리경영에 대한 솔선수범
- 3. 공기업 의사결정 기구의 자율성 보호

## 🌱 맺음말

### 청렴윤리경영의 정의

- 법적으로 강제되지 않더라도 **사회통념상 윤리기준을 자발적으로 준수함**

- 법적·경제적 책임은 물론 **윤리적·사회적 책임을 다함**

- **윤리원칙에 따른 경영과 조직구성원의 핵심가치 내재화**를 의미함

- 국민권익위원회 청렴연수원



윤리경영은  
이해관계자와 함께 가는 것



준법을 넘어선  
청렴윤리경영 추구하기



규칙과 원칙을 활용하여  
핵심가치 내재화



### ❖ 청렴윤리경영의 정의와 배경

### ❖ 청렴윤리경영의 정의

- 법적으로 강제되지 않더라도 **사회통념상 윤리기준을 자발적으로 준수함**
- 법적·경제적 책임은 물론 **윤리적·사회적** 책임을 다함
- **윤리원칙에 따른 경영과 조직구성원의 핵심가치를 내재화**를 의미함

### ❖ 청렴윤리경영의 배경

- 국민권익위원회 청렴연수원



과거의 ESG  
생산성과 경영전략에 의한 혁신

현재의 ESG  
생산성과 경영전략에 의한 혁신 + **정당성**

### ❖ 청렴윤리경영 관련 이슈

CSR은 결과,  
ESG는 과정과 결과 모두 중시



청렴윤리경영 실천 없이는  
과정의 정당성을 인정 받을 수  
없음





- 청렴윤리경영의 3가지 화두
- 책임범위

- 경제적 책임/사회적 책임

1차적 책임 :  
상품 및 서비스에 대한  
생산책임

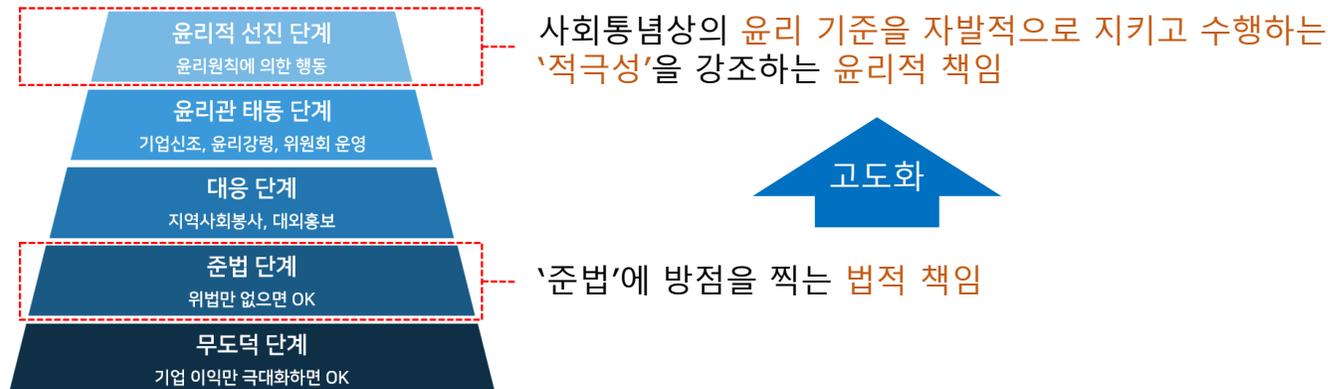
경제적 기능

사회적 기능

2차적 책임 :  
이해관계자들 간의 통합과  
심리적 안정을 도모하는 사회적  
책임

- 법적 책임/윤리적 책임

- 법적 책임을 준수하는 소극적인 상태에 머무르지 않고,  
자발적/적극적으로 윤리원칙에 따라 행동하는 것을 포함





- ❖ 청렴윤리경영의 3가지 화두
- ❖ 경영방식

- 윤리경영의 2가지 방식

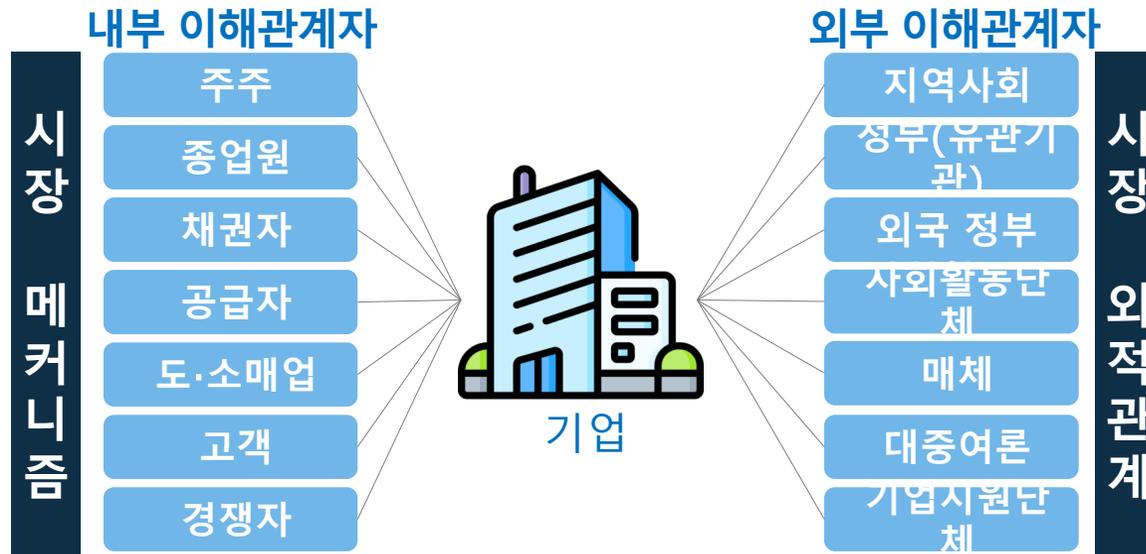
### 준법기반 윤리경영

- 법령을 준수하는 윤리경영
- 규칙을 지키는 法治(법치)형 윤리경영
- 법규를 기반으로 하므로 판단이 쉬움

### 청렴기반 윤리경영

- 인간의 도덕성을 업그레이드 하여, **청렴(Integrity) 문화**를 구축함으로써 사람을 변화 시키는 文治(문치)형 윤리경영
- '고양된 정신력'이 기준이므로 옳고 그름의 판단이 어려움

- 윤리경영과 이해관계자





- ❖ 청렴윤리경영의 3가지 화두
- ❖ 핵심가치

- 공유가치에서 핵심가치로



민간기업은 물론 공기업, 공공기관 역시 '조직'보다 '비즈니스'의 관점이 강해짐

- 조직 중심 : 상명하복, 선배와 후배, 퇴근할 때 보고하기 등 조직체계 유지를 위한 활동이 당연시 됨
- 비즈니스 중심 : 수평조직, 역할에 따른 업무 분장, 성과 평가에 따른 배분 등 성과창출을 위한 활동이 당연시 됨

- 핵심가치의 내재화



핵심가치 교육



업무에의 핵심가치 적용





- 청렴윤리경영의 국내외 동향
- 국내의 반부패 동향



## 청탁금지법

- 2015년 3월 27일 제정
- 금품 수수 금지, 부정청탁 금지, 외부강의 수수료 제한 등의 세 가지 축으로 구성
- 금품과 향응을 받은 공직자뿐만 아니라 뇌물을 제공하며 부정청탁을 한 사람에게도 과태료 부과



## 이해충돌방지법

신고·제출 의무		제한·금지 행위	
1	사적이해관계자 신고 및 회피·기피 신청	1	직무 관련 외부활동의 제한
2	공공기관 직무 관련 부동산 보유·매수 신고	2	가족 채용 제한
3	고위공직자 민간부문 업무활동 내역 제출	3	수의계약 체결 제한
4	직무관련자와의 거래 신고	4	공공기관 물품 등의 사적 사용·주익 금지
5	퇴직자 사적 접촉 신고	5	직무상 비밀 등 이용 금지





❖ 청렴윤리경영의 국내외 동향

❖ 국외의 반부패 동향

■ 국제사회의 반부패정책 동향

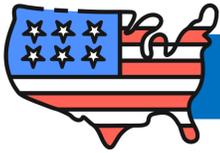
UN반부패협약

OECD 뇌물방지협약

인도태평양경제프레임워크(IPEF)  
공동선언문

UN글로벌컴팩트(UNGC)

■ 해외 주요 국가의 반부패 동향



FCPA



반부패협약과 ESG



UK Bribery Act



Sapin II Act

